



**ASSOCIATION  
DES ÉCONOMISTES QUÉBÉCOIS**  
POUR DES CHOIX ÉCLAIRÉS

37<sup>E</sup> CONGRÈS

# La prospérité au Québec : nos choix pour y arriver

Sous la présidence d'honneur de M<sup>me</sup> Louise Roy,  
chancelière de l'Université de Montréal

---

HÔTEL HILTON MONTRÉAL BONAVENTURE  
2, 3, 4 MAI 2012

---

## Programme du Congrès 2012

---







» MERCREDI 2 MAI 2012

**14H00 À 16H30**

ATELIER DE FORMATION

## L'économie expérimentale

L'économie expérimentale est une méthode de recherche novatrice et puissante qui permet d'éclairer les prises de décisions en politiques publiques. Comment réagiront les agents économiques face à des choix qui leur sont proposés? Voilà une des questions auxquelles l'économie expérimentale permet de répondre. C'est à un véritable exercice d'« économie en direct » auquel sont conviés les économistes. Axées sur la participation, les expériences qui seront réalisées durant l'atelier permettront d'analyser le comportement des gens dans un environnement contrôlé. Cet après-midi de formation a pour but d'initier les économistes à de nouveaux outils de travail.

L'atelier est offert par le CIRANO, un précurseur en économie expérimentale. Grâce à son laboratoire mis en place en 2000, les chercheurs du CIRANO et leurs collaborateurs ont mené, à ce jour, au-delà de 800 séances. Deux expérimentations seront faites au cours de l'atelier qui sera ponctué de quelques présentations sur les nombreuses possibilités qu'offre l'économie expérimentale.

### » Animateurs

**CLAUDE MONTMARQUETTE**

Président-directeur général,  
Vice président Politiques publiques, CIRANO

**JIM ENGLE-WARNICK**

Vice président Économie expérimentale, CIRANO

## » JEUDI 3 MAI

### 8H30-8H45

#### MOT DE BIENVENUE

##### » Animateur



**RENÉ VÉZINA**

Chroniqueur et blogueur, Les Affaires

##### » Président du Congrès



**FRANÇOIS DUPUIS**

Président 2011-2012, Association des économistes québécois  
Vice-président et économiste en chef, Mouvement Desjardins

##### » Présidente d'honneur du Congrès



**LOUISE ROY**

Chancelière, Université de Montréal  
Fellow invitée, CIRANO

### 8H45-9H15

#### RÉSULTATS DU SONDAGE

##### » Conférencier



**CHRISTIAN BOURQUE**

Vice-président exécutif et associé, Léger Marketing

### 9H15

#### DÉBUT DES SESSIONS

##### » Animateur



**RENÉ VÉZINA**

Chroniqueur et blogueur, Les Affaires

## Les citoyens

SESSIONS DU JEUDI 3 MAI AVANT-MIDI

**THÈME** Le citoyen, acteur principal d'une réussite

**AXE** Les citoyens, leurs rôles et leurs responsabilités

### CADRE GÉNÉRAL

Une société évolue efficacement dans la mesure où chacun de ses membres a un rôle et une responsabilité bien définis. Au même titre que le gouvernement et les entreprises, les citoyens sont des acteurs essentiels au fonctionnement et à l'évolution de leur collectivité. Dans la société québécoise actuelle, les individus sont principalement sollicités à participer à travers les taxes et impôts qui sont ensuite redistribués selon les priorités politiques. Ce système amène son lot de problèmes, allant du désengagement social au resquillage. Pourquoi ne pas réorganiser l'effort collectif? La responsabilisation du citoyen passe par deux pôles majeurs : l'internalisation du coût de ses choix individuels (utilisateur-payeur), et le volontarisme (éthique et la culture civique).

### 9H15-10H35

SESSION # 1

## Responsabilité citoyenne

CONFÉRENCE 1

### Éducation et efforts pécuniaires

Le Québec est l'une des sociétés où l'effort en éducation est le plus élevé. Il est difficile de penser à l'augmentation importante au cours des années qui viennent, de l'effort *public en enseignement universitaire*, au-delà de ce qui est annoncé, ne serait-ce que les autres ordres d'enseignement et la formation professionnelle paraissent prioritaires dans la mission publique de l'éducation. Les droits de scolarité ont été augmentés récemment dans les universités québécoises et d'autres augmentations encore plus significatives sont annoncées. L'accessibilité et la mobilité sociale ne devraient-ils pas demeurer les principaux objectifs d'une politique d'enseignement universitaire ? Les gouvernements disposent-ils encore d'une marge de manœuvre ? La ministre de l'Éducation des Loisirs et des Sports du Québec pourrait-elle en avoir encore plus pour son argent ? Une fois la hausse des droits de scolarité, y a-t-il encore une vie pour les débats de société ?

#### » Conférencier



**CLÉMENT LEMELIN**

Économiste et professeur retraité

---

CONFÉRENCE 2

**Les services publics**

Les services publics répondent à des besoins plus vastes que la santé et l'éducation. Les gouvernements de tous les paliers sont présents dans le quotidien des citoyens : le déneigement, la gestion de l'eau et des déchets ne représentent que quelques exemples des services pris en charge par l'État. Ce sont là des activités essentielles au maintien de la santé et de la sécurité publiques. Toutefois, le gouvernement doit-il être le seul pourvoyeur de ces services? L'exemple des villes où les citoyens se substituent au gouvernement et prennent en charge une partie des services peut-elle inspirer le Québec?

» **Conférencier**



**CHRISTIAN YACCARINI**

Président-directeur général, Société de développement Angus

---

CONFÉRENCE 3

**L'épargne, la fiscalité et  
les régimes de retraite**

Les enjeux touchant les caisses de retraites publiques sont de toutes les tribunes et l'allongement de l'espérance de vie a rendu la situation encore plus préoccupante. Dans les circonstances, les citoyens n'ont-ils pas un rôle à jouer quant à leur propre avenir? Quelle corde faudra-t-il faire vibrer pour que ces derniers se sentent concernés par la question? Est-ce que tout se résume à opposer les régimes de pension publics et privés? Est-il trop tard pour corriger le tir?

» **Conférencier**



**JEAN-PIERRE AUBRY**

Fellow associé, CIRANO

---

**10H35-10H50**

PAUSE

10H50-12H10

SESSION # 2

## L'éthique et la culture civique

CONFÉRENCE 4

### Démocratie, participation et responsabilité citoyenne

À l'heure où nombre de citoyens critiquent et réclament haut et fort ce qu'ils considèrent comme leurs droits, sont-ils prêts à s'engager? Dans un monde hautement médiatisé, les groupes et les mouvements se multiplient pour défendre des intérêts qui leur sont propres et qui s'opposent parfois à l'intérêt collectif. Le citoyen a-t-il abdiqué et confié en sous-traitance à ces groupes le pouvoir que lui confère le système démocratique? Quelles sont les nouvelles formes d'engagement envers la collectivité et les institutions? Comment redonner au citoyen sa place, susciter son engagement et l'amener à assumer ses responsabilités?

» Conférencier



**MICHEL VENNE**

Directeur général, Institut du Nouveau Monde

CONFÉRENCE 5

### Le transport en commun

Il semble y avoir consensus sur les avantages du transport en commun. Les usagers comme les automobilistes bénéficient de la diminution de la congestion. Mais les développements sont lents, les coûts des infrastructures sont astronomiques sans compter les coûts environnementaux et le stress causé par des heures de congestion. Quels signaux faire parvenir aux individus pour influencer leur demande en transport en commun? Est-ce une question d'éthique ou de culture civique? Les solutions sont multiples : campagne sur la santé, crédits d'impôt, subventions au stationnement à vélo ou encore, restriction à la circulation automobile. Quels seront les choix des villes québécoises?

» Conférencière



**FLORENCE JUNCA-ADENOT**

Professeure associée, Université du Québec à Montréal



CONFÉRENCE 6

**Eau, énergie et  
environnement**

Dans un monde toujours plus riche, plus peuplé et plus industrialisé, la consommation d'énergie et de ressources continue d'augmenter. L'humanité a acquis la capacité de transformer les caractéristiques physiques, chimiques et biologiques de la planète et se heurte maintenant aux limites même de la biosphère. Les Québécois et les nord-américains sont parmi les plus grands producteurs et consommateurs de ressources au monde et ils contribuent à appauvrir le capital naturel des générations futures. Comment soutenir un niveau de vie en hausse et de plus en plus énergivore tout en diminuant l'empreinte environnementale? La rationalisation de la consommation, la récupération et le recyclage sont-ils des éléments de réponse suffisants et adéquats ou faut-il transformer notre économie pour orienter les citoyens et promouvoir le développement de technologies qui permettent un usage durable des ressources?

» **Conférencier**



**KAREL MAYRAND**

Directeur général, Fondation David Suzuki Québec

**12H15-13H35**

DÉJEUNER CAUSERIE

» **Conférencier invité**



**MARC DUTIL**

Président et chef de l'exploitation, Groupe Canam inc.

**13H35-13H45**

REMISE DE LA BOURSE

GILLES-BEAUSOLEIL



**FRANÇOIS DUPUIS**

Président 2011-2012, Association des économistes québécois

## Le secteur privé

SESSIONS DU JEUDI 3 MAI APRÈS-MIDI

**THÈME** Le secteur privé comme vecteur de changement

**AXE** Entreprises

### CADRE GÉNÉRAL

Tout au cours du 20<sup>e</sup> siècle, on pouvait dire qu'entreprises et prospérité allaient de pair. Toutefois, avec l'avivement de la compétition internationale, la hausse du huard, et les fermetures d'entreprises qui se sont multipliées, il faut reconnaître que les recettes du passé semblent moins efficaces et que la recherche de nouveaux modèles s'impose. En regard de la prospérité du Québec et de la responsabilité du secteur privé, deux questions se posent avec de plus en plus d'acuité: «comment faire mieux?» (productivité, créativité, pérennité, etc.) et «comment faire autrement?» (nouvelle organisation du travail, responsabilité sociale, etc.).

### 13H40

DÉBUT DES SESSIONS

» **Animateur**



**RENÉ VÉZINA**

Chroniqueur et blogueur, Les Affaires

### 13H45-15H05

SESSION # 1

## Créer de la richesse en faisant mieux

CONFÉRENCE 1

**Mieux outiller les  
employés afin de les  
rendre plus productifs**

L'augmentation de la productivité d'une entreprise passe à la fois par un ensemble d'investissements (machinerie et matériel, TIC, capital humain) et de réorganisations (stratégie d'affaires, logistique, processus, culture du savoir). Alors que l'on pointe du doigt le Québec et le Canada pour leur retard en matière d'investissement et de productivité, on peut se demander si des efforts supplémentaires pourraient être faits. A-t-on tiré parti de l'utilisation et l'intégration des TIC au sein des entreprises? Comment mieux outiller les employés pour les rendre plus productifs?

» **Conférencier**



**JEAN-LUC TRAHAN**

Président, Commission des partenaires du marché du travail

CONFÉRENCE 2

## Rendre l'entreprise plus innovante afin de conjuguer innovation et création de richesse

L'innovation est l'un des plus puissants moteurs de productivité et de création de richesse. Encore faut-il que l'entreprise cherche à utiliser la R-D et la créativité afin de s'adapter constamment aux besoins de ses clients et aux impératifs concurrentiels. Au-delà de la commercialisation, a-t-on, au préalable, investi dans des créneaux porteurs et prospecté des nouveaux marchés? L'innovation dépasse la conception de nouveaux produits et procédés, elle passe aussi par le renouvellement du modèle d'affaire et de l'organisation. Pourquoi reconduire les mêmes procédés alors que l'innovation ouvre la porte à la prospérité et à la pérennité des entreprises?

» Conférencier



**DANIEL DENIS**  
Associé, SECOR

CONFÉRENCE 3

## L'entrepreneuriat au Québec

L'entrepreneuriat est plus faible au Québec, si l'on en croit notamment l'indice entrepreneurial (Fondation de l'entrepreneurship et CDPQ). Est-ce une question de culture, de fardeau réglementaire ou fiscal, de financement inadéquat ou de démographie? Est-ce possible de changer cet état de fait? Comment naît la «bosse des affaires»? Est-ce inné ou acquis? Que se fait-il à ce jour, au Québec, pour stimuler la création d'entreprises? Que peut-on apprendre de l'expérience internationale à l'égard des conditions favorables à l'entrepreneuriat?

» Conférencière



**NATHALY RIVERIN**  
Directrice générale, École d'entrepreneurship de Beauce

**15H05-15H20**

PAUSE

15H20-16H40

SESSION # 2

## Créer de la richesse en faisant autrement

CONFÉRENCE 4

### Le choc démographique et les entreprises : peut-on compter sur l'immigration pour en atténuer les effets?

Le vieillissement et le faible taux de natalité ont une incidence considérable sur l'offre de travail qualifiée. Dans ce contexte, les entreprises ont de plus en plus de difficultés à combler leurs besoins en compétences, ce qui affecte leur productivité ainsi que leur capacité à innover. Du côté des politiques publiques, l'immigration figure parmi les solutions privilégiées pour faire face au vieillissement de la population et la raréfaction de la main-d'œuvre qualifiée. Les entreprises utilisent-elles comme il faut le capital humain immigrant? Quelle évaluation peut-on faire de l'intégration des immigrants au marché du travail par rapport à leurs qualifications et au contexte actuel? Peut-on faire mieux? Comment?

» Conférencier



**BRAHIM BOUDARBAT**

Professeur agrégé, Université de Montréal

CONFÉRENCE 5

### Le développement durable, pour concilier croissance et environnement

La réconciliation entre le respect de l'environnement et les intérêts de l'entreprise passe par la reconnaissance des occasions d'affaires que représente l'économie verte, mais également par l'alignement des intérêts à long terme du monde des affaires avec celui de la protection de l'environnement. Le développement durable vise également à faire profiter toutes les générations et toutes les communautés de l'exploitation des ressources naturelles, un défi clé dans le contexte de la mise en œuvre du *Plan Nord*, notamment. Le développement durable sera-t-il un tremplin ou un frein à la prospérité?

» Conférencière



**ANDRÉE-LISE MÉTHOT**

Fondatrice et associée principale, Cycle Capital Management

CONFÉRENCE 6

### Repenser l'organisation et les pratiques de l'entreprise : leçons de l'économie sociale, des pratiques de coopération et des innovations organisationnelles

Les entreprises traditionnelles peuvent-elles apprendre des formes d'organisation alternatives caractéristiques de l'économie sociale et du mouvement coopératif? L'adoption de pratiques et de façons de faire en matière de coopération et de réseautage interentreprises représentent-elles des leviers d'innovation économique? Quels sont les changements organisationnels et technologiques au sein des organisations qui permettent d'accommoder le mieux la diversité des formes d'emploi et les mutations sociales? La prospérité passe-t-elle également par des initiatives à plus petite échelle?

» Conférencière



**HÉLÈNE SIMARD**

Présidente-directrice générale, Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

---

## 16H40

DÉROULEMENT DE LA FIN DE LA JOURNÉE

---

## 16H45

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'ASSOCIATION DES ÉCONOMISTES QUÉBÉCOIS

---

## 17H30-19H30

COQUETEL À L'ÉDIFICE LE WINDSOR

1190 rue Peel, Montréal

3<sup>e</sup> étage : hall surplombant la salle des marchés

## » VENDREDI 4 MAI

### 8H30-8H35

---

MOT DE BIENVENUE

» **Animateur**



**RENÉ VÉZINA**

Chroniqueur et blogueur, Les Affaires

### 8H35-8H55

---

CONFÉRENCE  
D'INTRODUCTION

» **Conférencier**



**PIERRE FORTIN**

Professeur émérite, Université du Québec à Montréal

**Stabiliser l'État :  
juste mieux faire ce  
que nous nous sommes  
engagés à faire**

### 8H55

---

DÉBUT DES SESSIONS

» **Animateur**



**RENÉ VÉZINA**

Chroniqueur et blogueur, Les Affaires

## L'État

SESSIONS DU VENDREDI 4 MAI AVANT-MIDI

THÈME Repenser l'État

AXE État

### CADRE GÉNÉRAL

La mondialisation, et son accélération au cours des dix dernières années, ont fait bien davantage que réorganiser les flux commerciaux et dévier d'importants capitaux vers les pays émergents. Elles ont mis en évidence l'imbrication des marchés et leur incidence sur les économies régionales. Elles ont fait en sorte que cette interdépendance économique et financière signifiait également un partage des risques. Dans ce contexte, les leviers de la politique économique du Québec sont moins évidents. L'État doit donc redéfinir les critères de son efficacité. En parallèle, les changements démographiques remettent en cause la stabilité des finances publiques, mises sous pression par un accroissement de la dette et une charge sociale qui semble toujours vouloir augmenter. Dans la mesure où les gouvernements continueront de prélever taxes et impôts pour financer leurs actions et leur fonctionnement, ils devront, parallèlement, questionner les paramètres de leurs politiques fiscale et budgétaire ainsi que renouveler leurs modes d'intervention pour envisager une croissance économique durable.

### 8H55-10H15

SESSION # 1

## L'État, gestionnaire du fait public

CONFÉRENCE 1

### Dette publique, pourquoi insister sur l'urgence d'agir?

Au cours des dernières décennies, les gouvernements ont successivement eu recours à l'endettement pour financer leur développement ainsi que bon nombre de services publics. Au milieu des années 90, plusieurs gouvernements ont tenté de réduire ou freiner la croissance ou le niveau de leur dette. Malgré quelques succès, notamment au Canada, le niveau de la dette publique demeure élevé en regard des perspectives démographiques. Comment établir un nouvel équilibre entre le vieillissement de la population qui se traduira par une diminution de la proportion des contribuables et les investissements nécessaires à la croissance ? Est-il urgent d'agir, si oui, pourquoi ?

#### » Conférencier



**MARCELIN JOANIS**

Professeur, Université de Sherbrooke

CONFÉRENCE 2

## Infrastructures: le revers terne de la croissance

À la base de la théorie économique, croissance économique et infrastructures sont indissociables. Malgré le déploiement de l'économie virtuelle, une grande partie des échanges commerciaux se font toujours en transportant des biens, et le face-à-face, vecteur essentiel pour construire les liens sociaux qui permettent à l'économie de fonctionner, repose sur le déplacement physique des personnes. Comment prospérer si les infrastructures sont déficientes, désuètes ou inexistantes ? Or, aujourd'hui, les élections se gagnent, et les rêves se construisent, non pas avec du béton et des poutres, mais avec des écrans plats, de la fibre optique, de la créativité, et des impôts en recul. Au Québec, il s'agit peut-être, pour les instances gouvernementales, de laisser les grands projets culturels, créatifs et de haute technologie aux acteurs privés, et de mettre l'emphase, non pas sur le rafistolage bon marché d'équipements désuets, mais sur un véritable plan de rénovation et d'entretien continu du patrimoine infrastructurel. Ceci passe peut-être par des grandes, mais aussi par des très petites, actions.

### » Conférencier



**RICHARD SHEARMUR**

Professeur titulaire, INRS Urbanisation, Culture et Société

CONFÉRENCE 3

## Financement du système de santé, l'impératif d'un système plus efficace

Les coûts du système de santé sont à la hausse, et ce, de façon accélérée. Les raisons de cet état de fait sont multiples : population vieillissante, technologies nouvelles permettant de multiplier les diagnostics et d'améliorer les traitements sans oublier les nouveaux médicaments. Comment concilier des objectifs en apparence contradictoires : le respect du pacte social de l'accès aux soins de santé, les avantages des développements scientifiques prometteurs, mais coûteux et les moyens financiers de l'État ? Qu'est-ce qui définit un système plus efficace ? Est-ce une question de moyens financiers, d'organisation du travail, ou de choix sociaux ?

### » Conférencière



**JOANNE CASTONGUAY**

Vice-présidente adjointe, CIRANO

**10H15-10H30**

PAUSE



10H30-11H50

SESSION # 2

## L'État, promoteur de croissance économique

CONFÉRENCE 4

### Le point sur l'efficacité fiscale au Québec

Les développements technologiques ont accéléré les mouvements de personnes et de marchandises en plus de multiplier les flux d'information. Ils ont brisé les frontières et rapetissé la planète. Dans ce contexte, la compétitivité fiscale des États pour attirer les investisseurs est grandissante. Elle devient un élément de plus en plus important dans la décision des entreprises d'investir ici ou ailleurs. Au cours des dernières années, le Canada et le Québec ont tenté d'accroître la compétitivité de leur fiscalité. D'autres gouvernements ont aussi fait des efforts. Comment le Québec devrait-il se positionner dans cette quête de compétitivité ?

» **Conférencier**



**MARCEL BOYER**

Professeur émérite, Université de Montréal  
Fellow CIRANO et C.D.Howe Institute

CONFÉRENCE 5

### Faire le Nord ou faire du Nord : les enjeux de la planification

Les ressources naturelles ont la cote depuis le milieu des années 2000. La demande mondiale pour les matières premières a remis au premier plan la question de l'exploitation du sous-sol québécois. Comment se fait-elle au 21<sup>e</sup> siècle ? Comment en tirer le meilleur parti ? Quelles sont les attentes ? Le Québec deviendra-t-il une nouvelle Alberta avec la mise en œuvre du Plan Nord ?

» **Conférencier**



**MARC-URBAIN PROULX**

Professeur titulaire, Université du Québec à Chicoutimi

CONFÉRENCE 6

### Inégalités et redistribution du revenu : comment faire de la redistribution du revenu un outil de croissance?

Le système de sécurité sociale et les mécanismes de redistribution des revenus sont soumis aux mêmes diktats que ceux qui s'exercent sur l'économie québécoise. Les mouvements démographiques et l'intensité de la concurrence internationale questionnent l'efficacité et la solidité du filet social ainsi que son financement. L'enjeu est crucial : une croissance trop élevée des inégalités de revenus peut diminuer la cohésion sociale et, ultimement, le potentiel de l'économie. Ainsi, tout en répondant à l'impératif de création de richesse, les politiques publiques doivent se traduire en mesures socialement rentables. Doit-on s'adresser prioritairement au système de sécurité sociale, aux institutions du marché du travail ou aux autres mécanismes de redistribution du revenu pour atteindre nos objectifs ?

» **Conférencier**



**JEAN-MICHEL COUSINEAU**

Professeur titulaire, Université de Montréal

## 11H50-12H00

MOT DE LA PRÉSIDENTE  
D'HONNEUR DU CONGRÈS



**LOUISE ROY**  
Chancelière, Université de Montréal  
Fellow invitée, Cirano

## 12H00-13H15

DÉJEUNER CAUSERIE

» **Conférencier invité**



**RAYMOND BACHAND**  
Ministre des Finances, Gouvernement du Québec

## 13H15

CLÔTURE DU CONGRÈS ET  
INVITATION AU CONGRÈS  
DE 2013 À QUÉBEC

» **Animateurs**



**FRANÇOIS DUPUIS**  
Président 2011-2012, Association des économistes québécois  
Vice-président et économiste en chef, Mouvement Desjardins



**MARIO GOSSELIN**  
Président 2012-2013, Association des économistes québécois  
Sous-ministre associé, Ministère des Ressources naturelles et Faune,  
Gouvernement du Québec

## » ÉQUIPE DU CONGRÈS 2012

### » Présidente d'honneur

LOUISE ROY

### » Président du congrès

FRANÇOIS DUPUIS

### » Responsable du programme

JOËLLE NOREAU

### » Comité de programme et comité organisateur

JOËLLE NOREAU  
AUDREY AZOULAY  
JOCELYN BOISVERT  
STEEVES DEMERS  
FRANÇOIS DUPUIS  
MONIQUE Fiset  
MARIE-FRANCE GERMAIN  
THÉRÈSE LAFLÈCHE  
LAURENT MARTIN  
FRANÇOIS POITRAS  
VALÉRIE POULIN  
SIMON PRÉVOST  
YVES ST-MAURICE

### » Responsable de la logistique

JOCELYN BOISVERT

### » Responsable des liens avec les médias

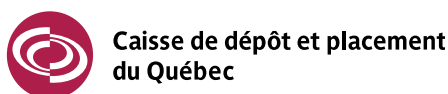
SIMON PRÉVOST

## » PARTENAIRES FINANCIERS DU CONGRÈS 2012

### MEMBRE PRINCIPAL



### MEMBRES GOUVERNEURS



### MEMBRE PARTENAIRE



### MEMBRES ASSOCIÉS



### MEMBRES COLLABORATEURS



### MINISTÈRES CONTRIBUTEURS

#### Gouvernement du Québec

- » Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
- » Ministère des Finances
- » Commission des partenaires du marché du travail
- » Ministère des Transports
- » Secrétariat du Conseil du trésor
- » Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale

#### Gouvernement du Canada

- » Environnement Canada
- » Ressources humaines et Développement des compétences Canada