

# L'autre "mystère de Québec" : dissection d'une réussite économique étonnante

Mario Polèse, INRS, Montréal

[mario.polese@ucs.inrs.ca](mailto:mario.polese@ucs.inrs.ca)

Colloque annuel sur la conjoncture économique

Association des économistes québécois (ASDEQ) en collaboration avec le Cercle  
finance du Québec, Québec, le 18 janvier 2017

# Avant de commencer

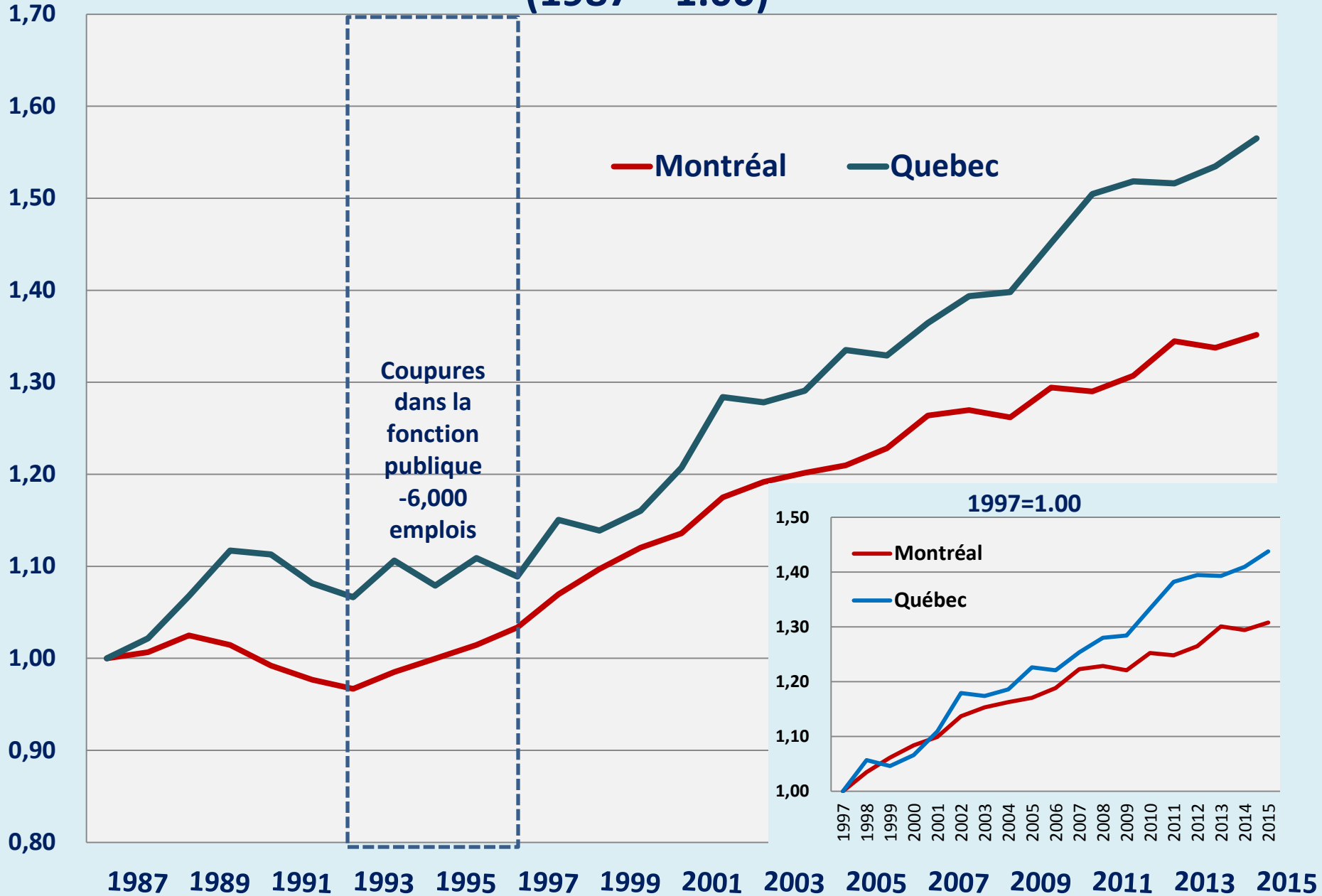
Pour un article plus vulgarisé sur le même thème, voir:

- \* « Nordique Tiger- Quebec City, an unlikely Canadian success story »
- \* *City Journal*; automne 2016
- \* <http://www.city-journal.org/html/nordique-tiger-14793.html>

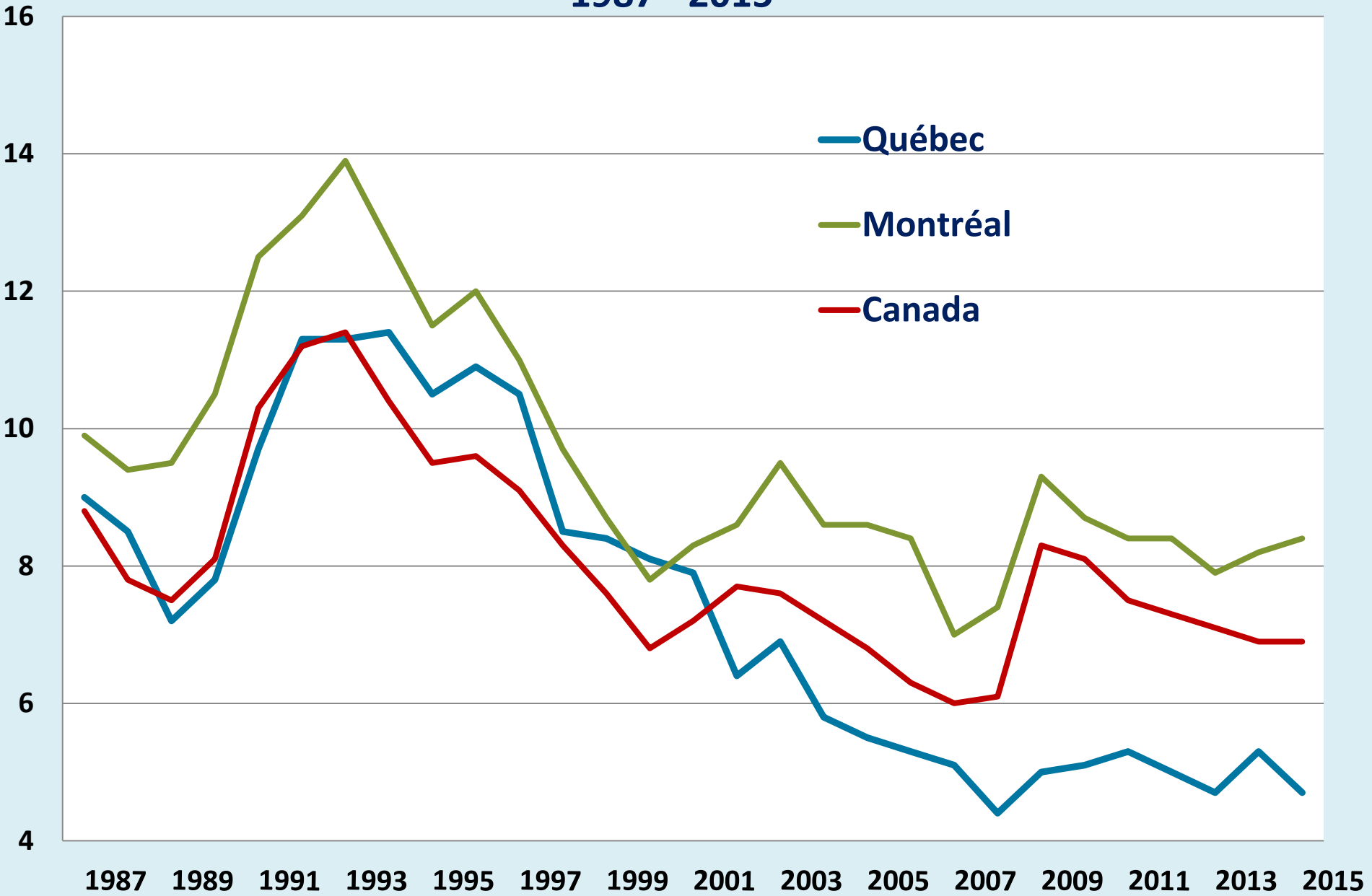
# Une performance étonnante

- \* Depuis une vingtaine d'années, la région de Québec affiche une performance économique qu'il faut bien qualifier d'étonnante.
- \* Un premier virage s'observe au milieu des années 1990, mais la tendance s'accélère depuis le début des années 2000.
- \* Que se passe-t-il donc?
- \* Commençons par un regard sur quelques tendances.

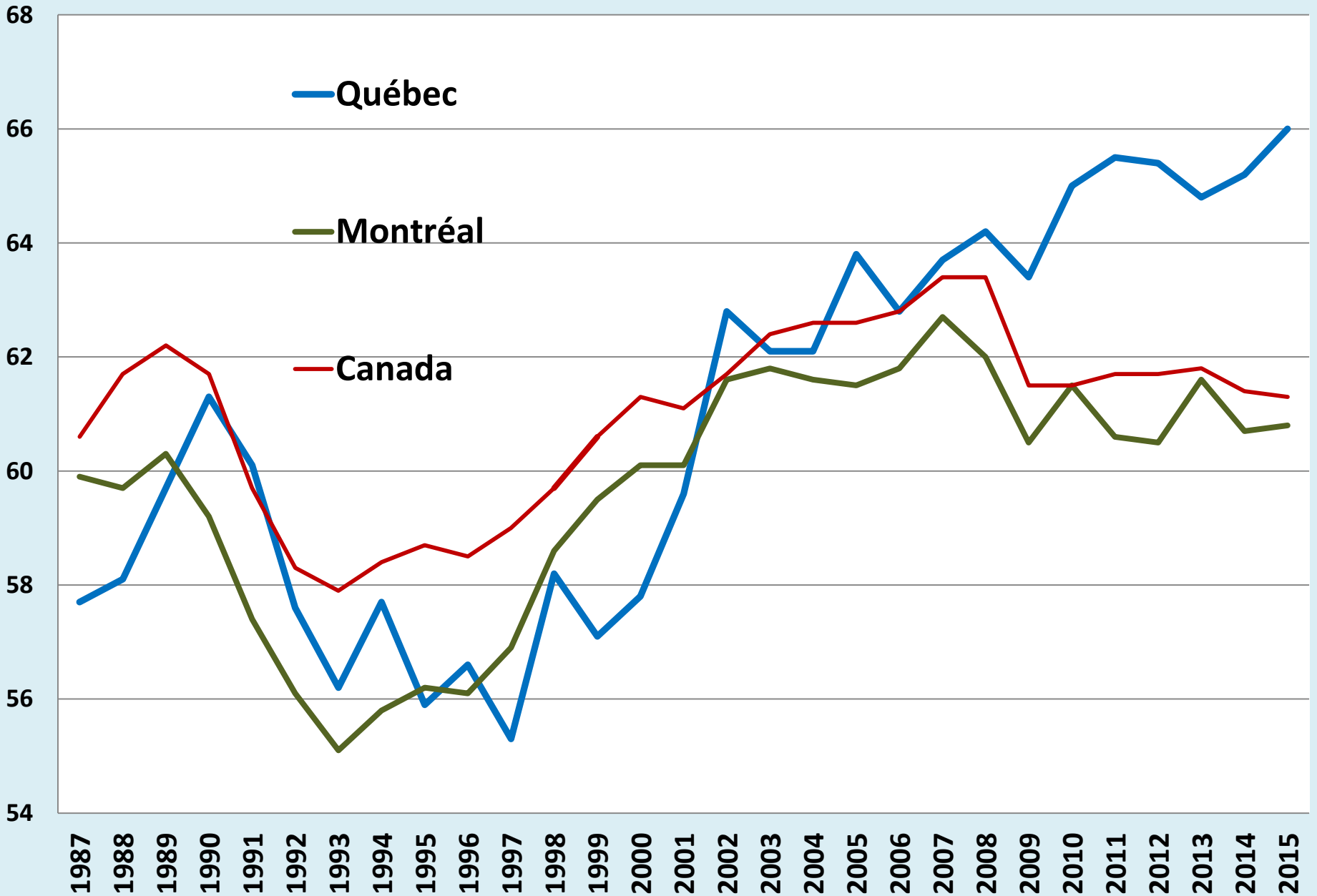
# RMR de Québec et de Montréal - Emploi total (1987 = 1.00)



# Taux de chômage: Canada, RMR de Québec et de Montréal 1987 - 2015



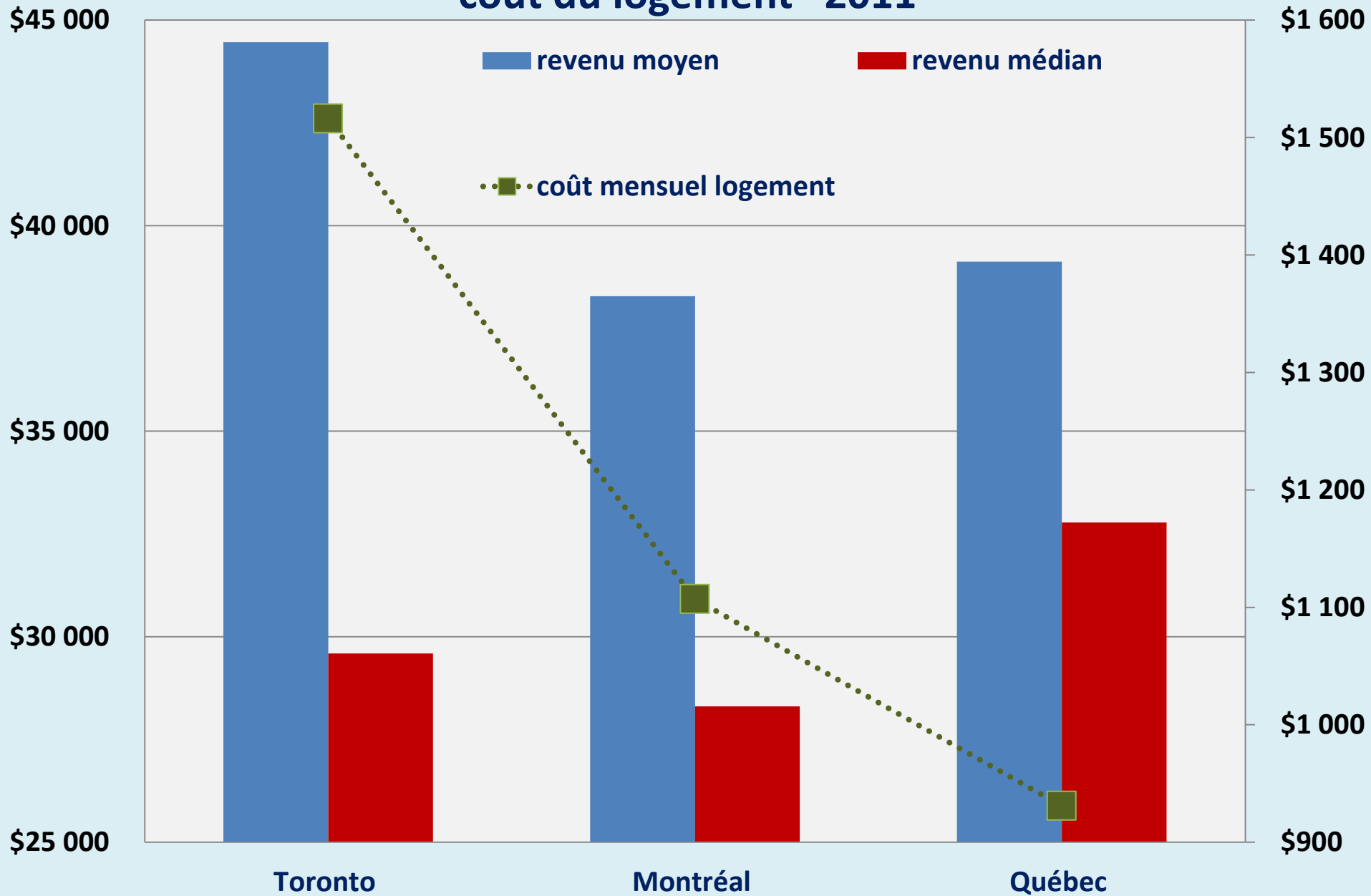
# Taux d'emploi. Canada, RMR et Québec et de Montréal 1987 - 2015



# Une performance étonnante (bis)

- \* La belle performance de Québec ne se limite pas aux indicateurs du marché de travail.
- \* Les dernières estimations de Statistique Canada nous révèlent que le revenu *médian* des particuliers dépasse désormais celui de Montréal et (surprise!) aussi celui de Toronto.
- \* Le mystère s'épaissit
- \* Pourtant, les salaires sont en moyenne plus bas à Québec.....*mais c'est précisément là que réside une partie de la réponse.*

# Trois métropoles - revenu moyen, revenu médian, coût du logement 2011

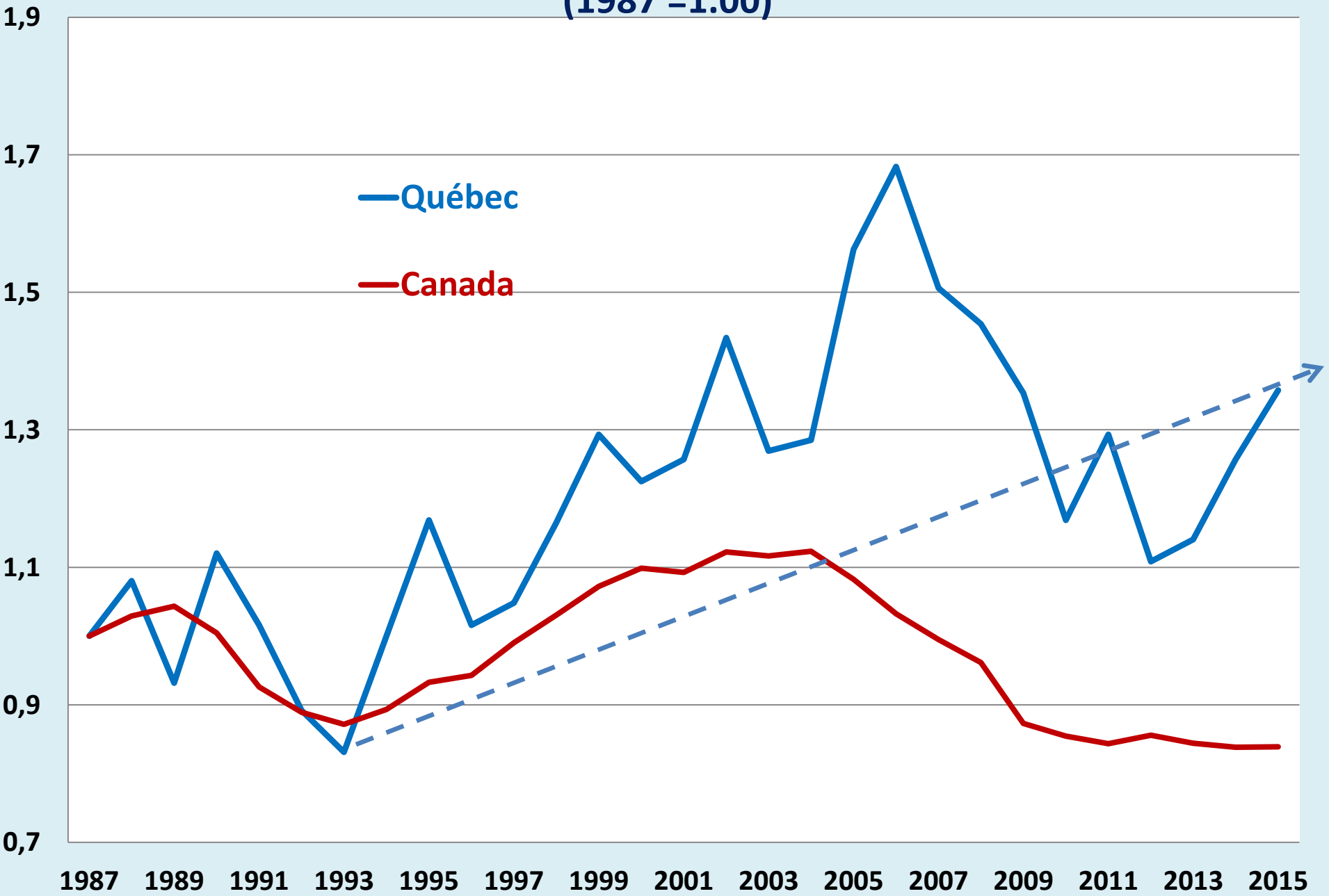




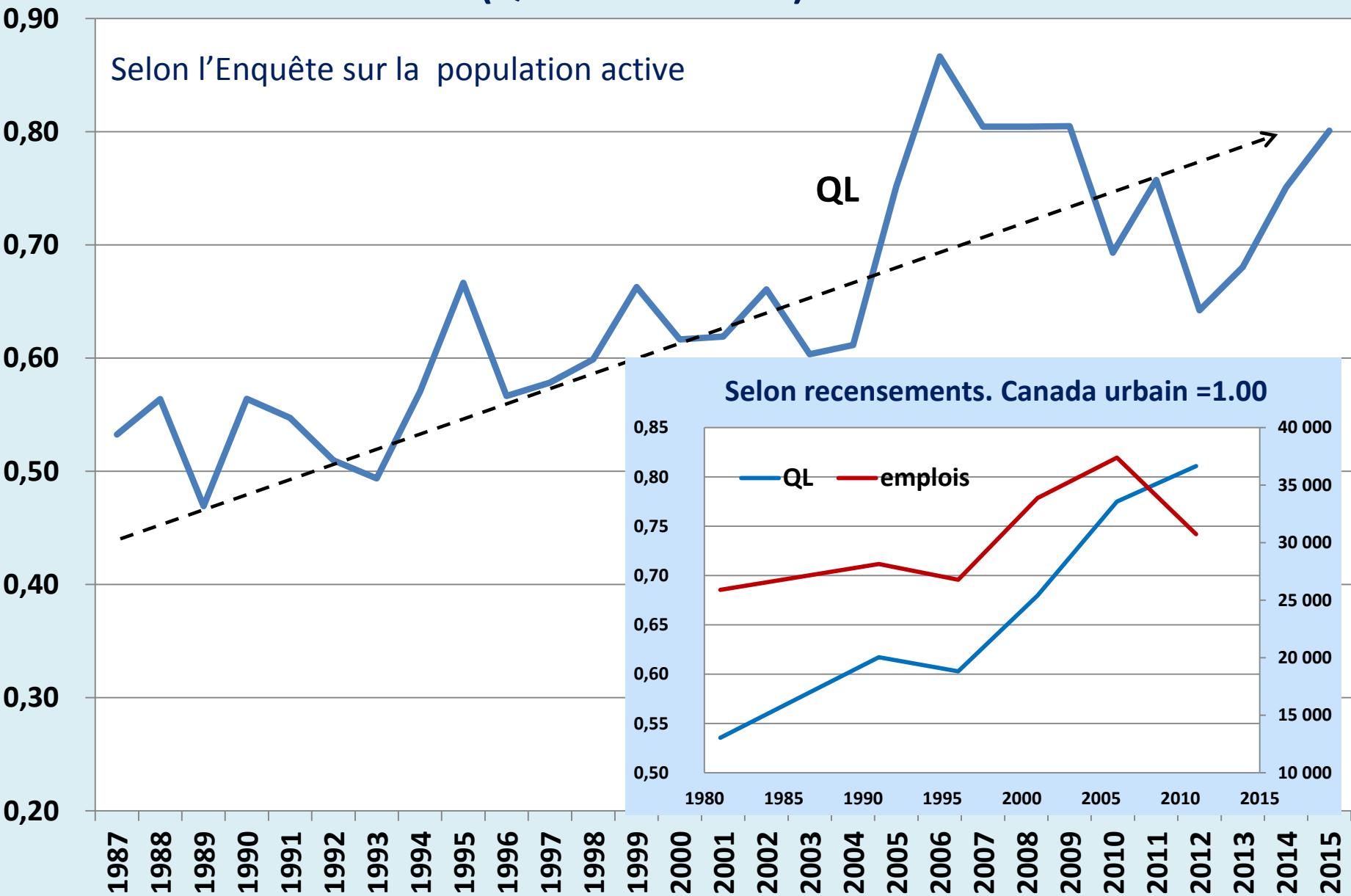
# Québec: ville industrielle !

- \* Un premier élément d'explication se trouve dans l'essor de Québec comme centre manufacturier.
- \* L'essor se vérifié dans une diversité de secteurs, en général de moyenne technologie où les coûts (salaires, immobilier, énergie, transports...) sont des facteurs-clé.
- \* En cela, ce virage – favorable au secteur manufacturier- s'inscrit dans une tendance qui s'observe aussi pour d'autres villes moyennes du sud-québécois.

# Emploi manufacturier. Canada et RMR de Québec 1987- 2015 (1987 =1.00)

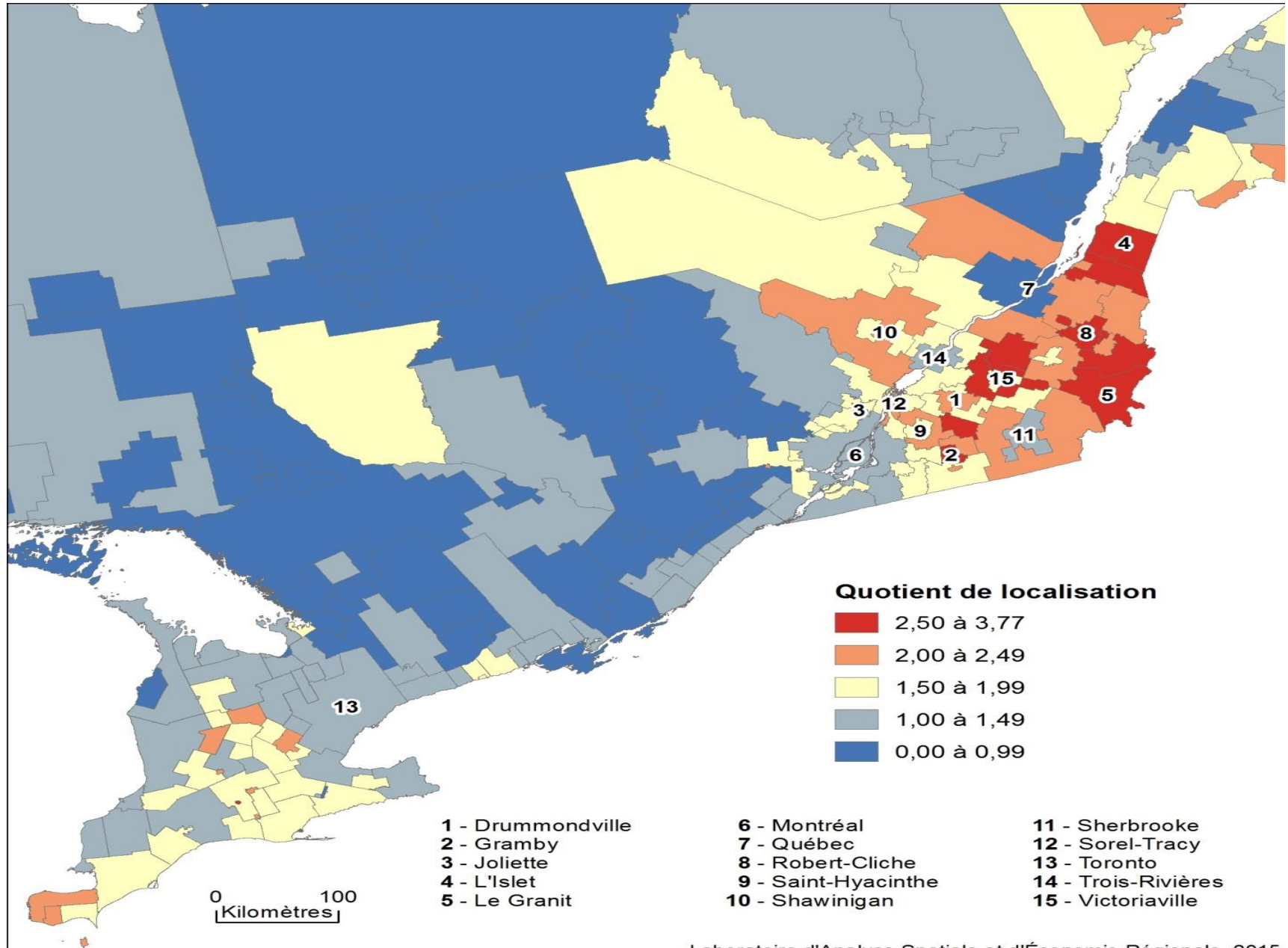


# RMR de Québec: Emploi manufacturier. *Quotient de Localisation (QL: Canada=1.00).* 1987-2015



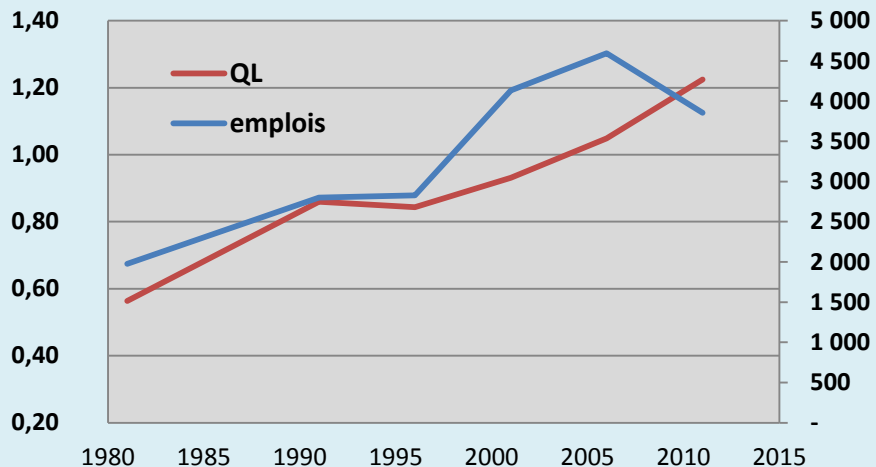
# Emplois manufacturiers – Concentration (QL)

## Sud du Québec et de l'Ontario

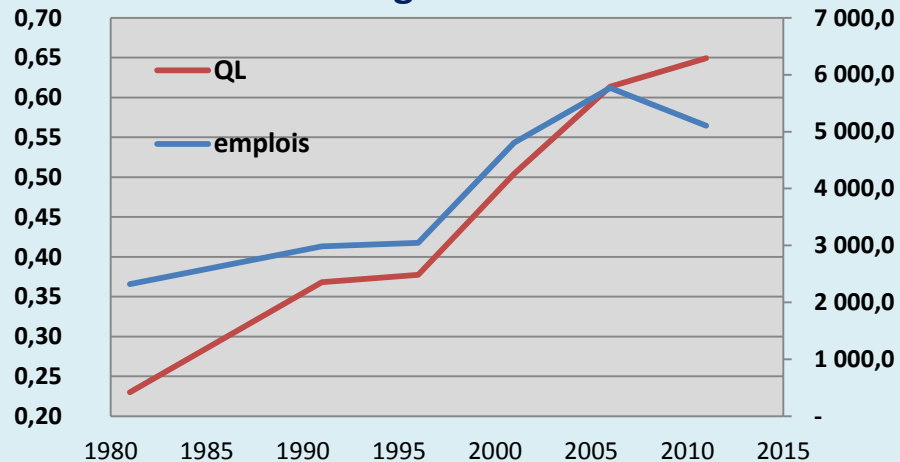


# Québec: Quatre secteurs manufacturiers: emplois et QL (Canada urbain = 1.00) 1981-2011

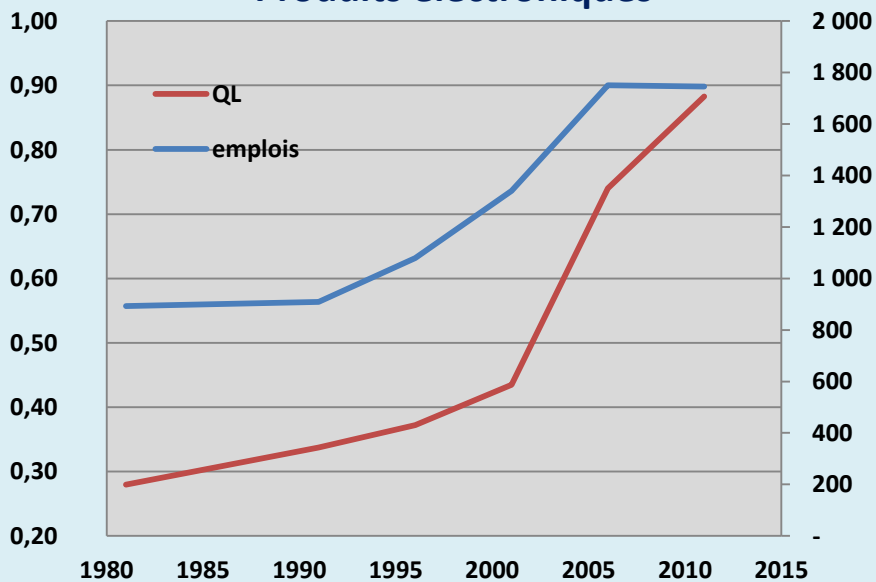
## Meubles & Produits de bois



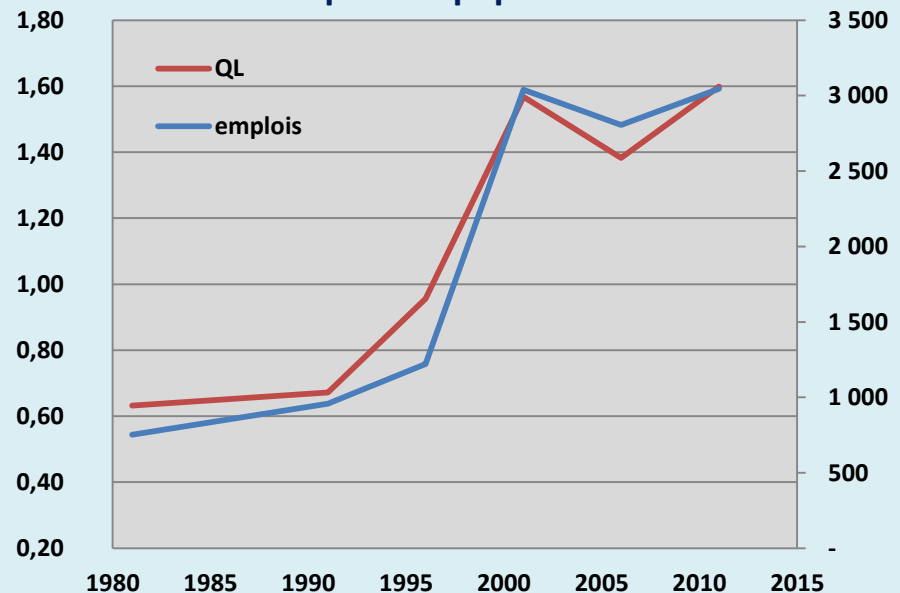
## Métallurgie & Machines



## Produits électroniques



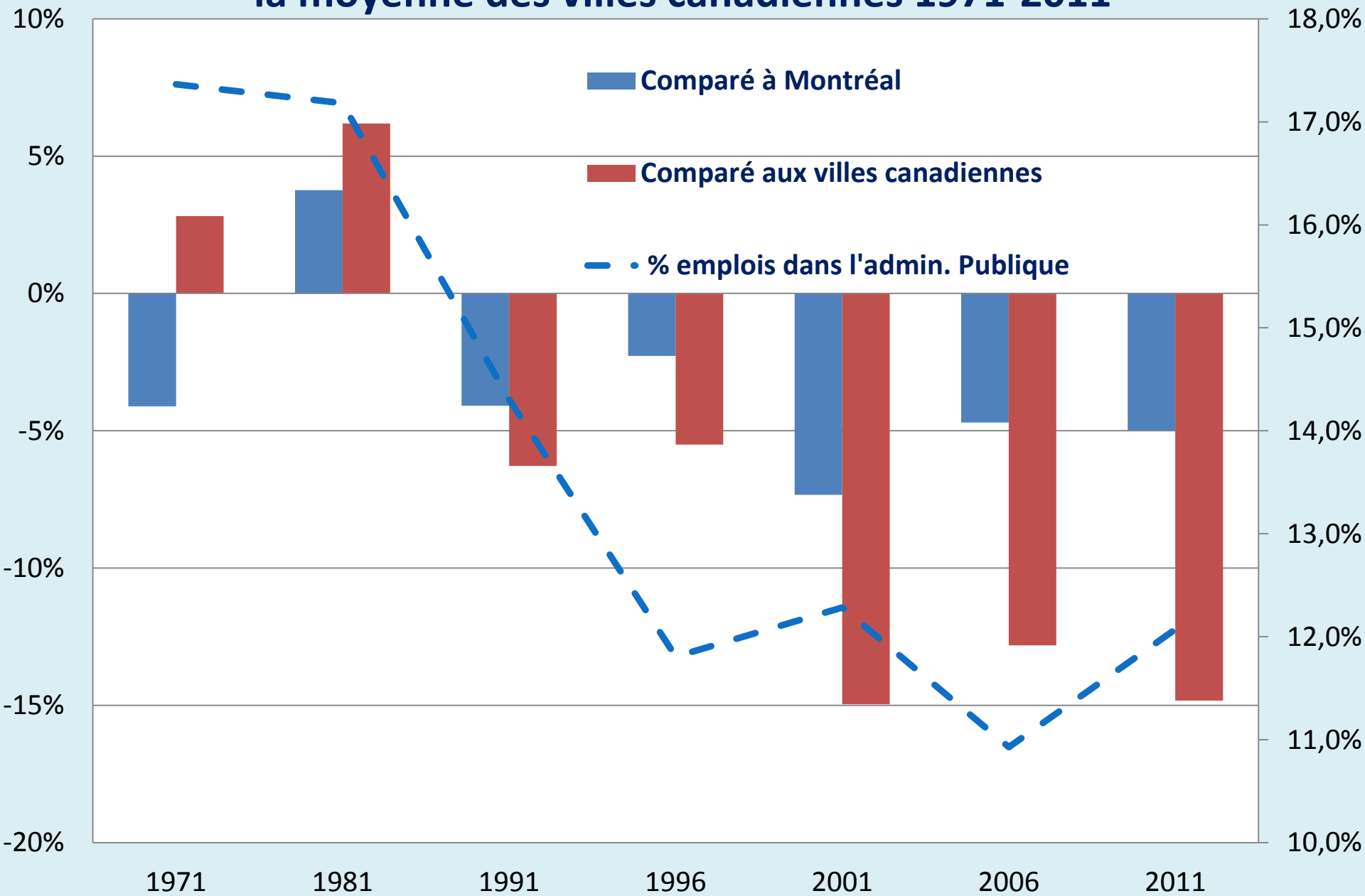
## Pharmaceutique & Équipements médicaux



## Le grand virage: le choc Bouchard et les bons coups de L'Allier

- \* La renaissance de Québec comme centre manufacturier trouve d'abord ses origines dans le « déficit zéro » de Lucien Bouchard (revoir première diapositive).
- \* Du jour au lendemain, Québec est passée de ville chère à ville bonne marché.
- \* Toutefois, il ne faut pas négliger les bons coups, en parallèle, de L'Allier et les atouts de Québec comme vieille ville universitaire.
- \* L'avantage salarial/ immobilier a joué parce que Québec en avait aussi d'autres.

# RMR de Québec. Salaire moyen comparé à Montréal et à la moyenne des villes canadiennes 1971-2011



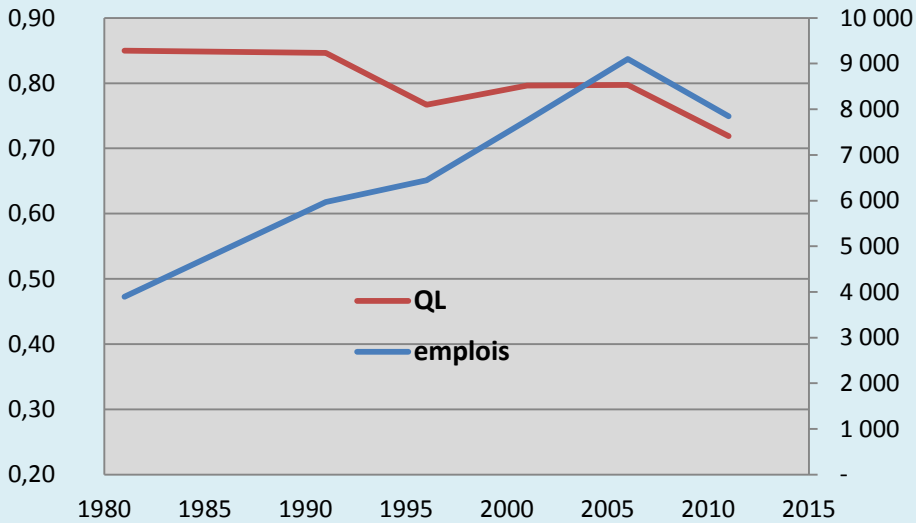
# Québec, une métropole? pas tout à fait

- \* Québec possède plusieurs attributs d'une métropole: services financiers, culturels et corporatifs.
- \* Toutefois, ce n'est pas sur ce plan qu'elle se distingue: plutôt en régression relative.
- \* C'est sur les services à caractère technologique qu'elle se distingue.
- \* L'image d'une ville qui jouit visiblement d'un avantage dans *la production* au sens propre; qu'il s'agit de meubles, machines, produits pharmaceutiques ou logiciels; mais moins dans la haute direction ou finance.

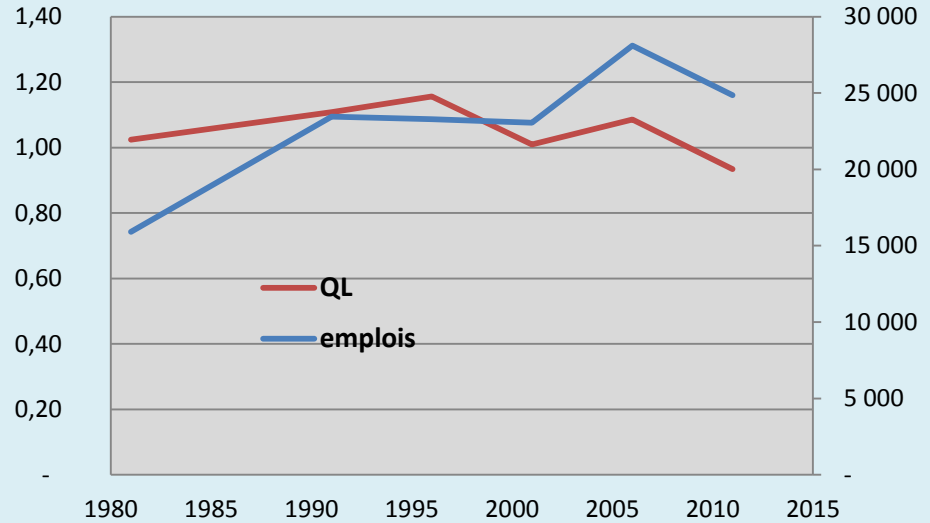


# Québec: Quatre secteurs de services: emplois et QL (Canada urbain = 1.00) 1981-2011

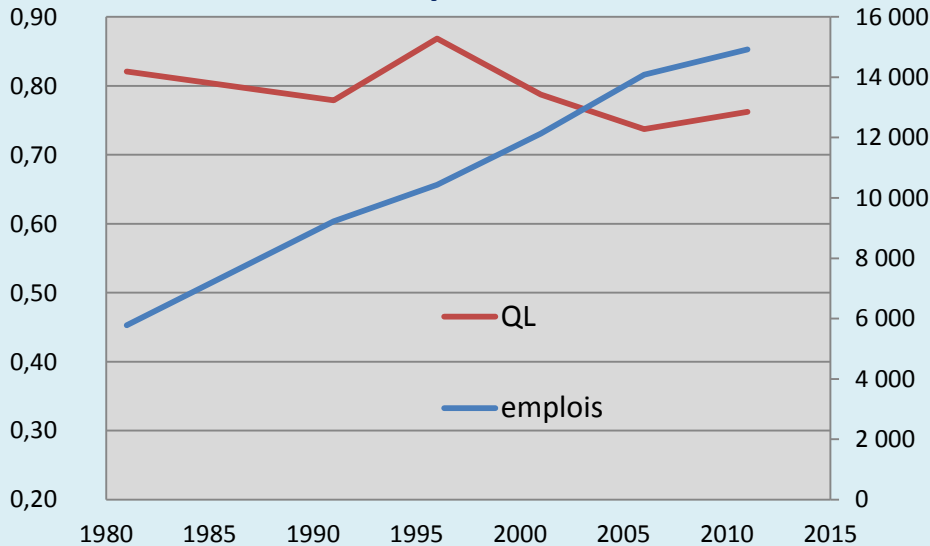
## Culture, Sports, Média



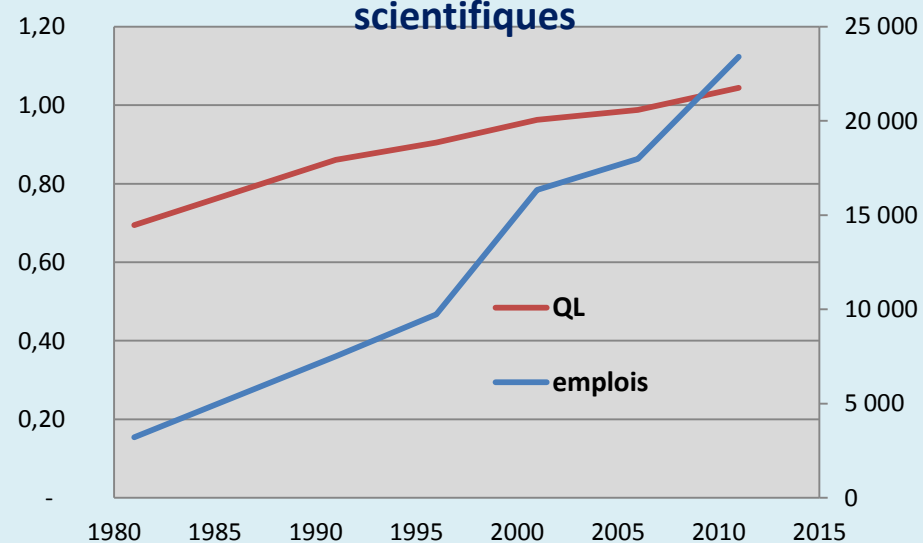
## Finances, assurances, immobilier



## Services professionnels



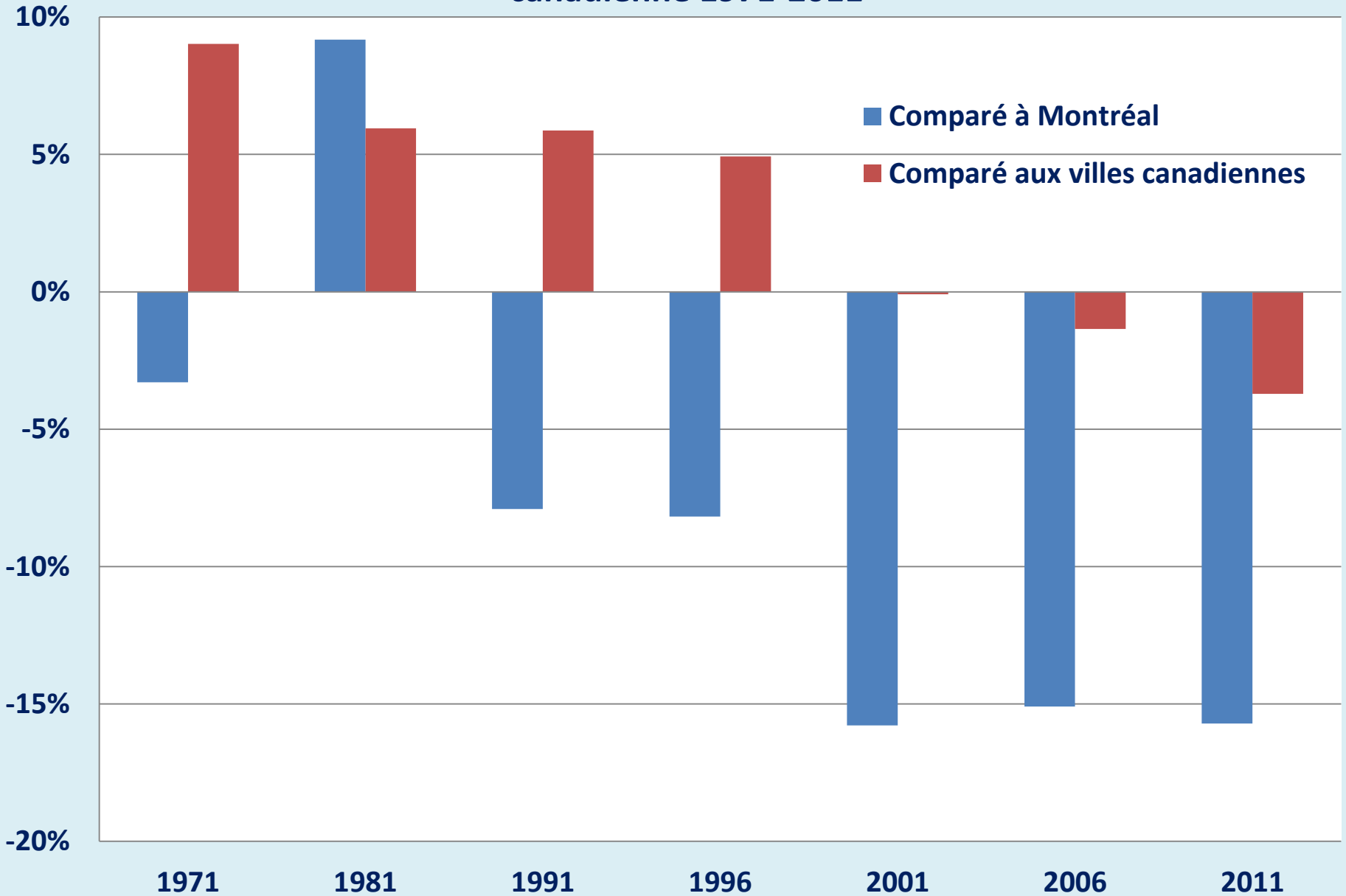
## Informatique, génie-conseil, services scientifiques



# L'ombre au tableau : la fuite des cerveaux

- \* Partout, les plus grandes villes attirent les cerveaux. Le Québec n'y échappe pas.
- \* La contrepartie de la « ré-industrialisation » de Québec est une main-d'œuvre *relativement* moins instruite. Québec est une exportatrice nette de cerveaux.
- \* Toutefois, l'absence d'emplois hautement rémunérés (pensons à la finance à Toronto) contribue à une structure plus égalitaire d'emplois et de revenus; d'où des revenus *médians* plus élevés.

**% de la population de 15+ avec diplôme universitaire.  
RMR de Québec comparée à Montréal et à la moyenne urbaine  
canadienne 1971-2011**



# Conclusion: un succès à dimensions multiples

**Le succès économique de Québec est indéniable, mais repose sur une combinaison de facteurs difficiles à reproduire:**

- 1) Réduction subite de la fonction publique, dont le choc salarial et psychologique qu'elle a provoqué.**
- 2) La fusion réussie et les politiques de revitalisation urbaine de l'administration L'Allier**
- 3) Un héritage régional favorable à l'entrepreneurship : l'effet Beauce.**
- 4) Les attributs de base d'une métropole, dont une bonne université, notamment en génie, médecine et science.**
- 5) Proximité d'une grande métropole, qui lui a permis de capter les effets centrifuges propres aux activités de moyenne technologie.**