



**PROCÈS-VERBAL**  
**XXXVII<sup>E</sup> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES MEMBRES**  
**ASSOCIATION DES ÉCONOMISTES QUÉBÉCOIS**  
3 mai 2012  
Hôtel Hilton Bonaventure, Montréal, QUÉBEC

---

**Membres présents :**

Rodrigue Akve-Atga  
Audrey Azoulay  
Pascal Beaulieu  
François Boilard  
Claude Boucher  
Angie-Kim Chiasson  
Thierry Claveau  
Jean-Michel Cousineau  
Julien Delisle  
Marie-Pier Descôteaux  
François Dupuis  
Véronique Fournier  
Marie-France Germain  
Sylvie Gingras  
André Grenier  
Judith Hamel  
Thérèse Laflèche  
Guy Latreille  
Marcel Leblanc  
Jean-Pascal Lessard  
Laurent Martin  
Yannik Noury  
Lise Pichette  
François Poitras  
Olivier Quirion  
Charles A. Ross  
Chantal Routhier  
Marilyn-Anne Tremblay  
Stéphane Tremblay  
Hendrix Vachon

Jean-François Arsenault  
Bernard Barrucco  
Michel-Marie Bellemare  
Jocelyn Boisvert  
Catherine Brodeur  
Maxime Charbonneau  
Martin Comeau  
Alain J.E. Daneau  
Steeves Demers  
Marie-Ève Desrosiers  
Anne-Renée Dussault  
Francis Généreux  
Jacques-René Giguère  
Mario Gosselin  
Jeff Guay-Beaulieu  
Jean Labbé  
Josée Latulippe  
Son Le  
Lise Lefebvre  
Jean-Pierre Lessard  
Joëlle Noreau  
Emmanuelle Picher  
Alexis Plasse-Ferland  
Valérie Poulin  
Clément Roberge  
Jasmin Roy-Rouleau  
Marie-Agnès Thellier  
Nicolas Tremblay  
Andréanne Vachon  
Nicolas Zorn

## **1. Élection du président et du secrétaire d'assemblée**

Marie-France Germain souhaite la bienvenue à tous les membres de l'Association des économistes québécois (ci-après appelée «l'Association»). Steeve Demers propose Martin Comeau comme secrétaire et François Dupuis comme président de l'assemblée. La proposition est secondée par Lise Pichette. Elle est adoptée à l'unanimité.

## **2. Adoption de l'ordre du Jour**

François Poistras, appuyé par Jean Labbé, propose l'adoption de l'ordre du jour. Ce dernier est adopté à l'unanimité.

## **3. Adoption du procès-verbal de l'Assemblée générale du 19 mai 2011**

Jean-Michel Cousineau, secondé par Jean-François Arsenault, propose l'adoption du procès-verbal de l'Assemblée générale du 19 mai 2011. La proposition est adoptée à l'unanimité.

## **4. Rapport du président (M. François Dupuis)**

François Dupuis présente son rapport pour l'année 2011-2012. Celle-ci a été ponctuée de plusieurs événements spéciaux et de nouveautés dont la réalisation n'aurait pu être possible sans le dévouement et la ténacité de tous les membres collaborateurs. Le président les remercie chaleureusement et commence la revue des principaux éléments du bilan annuel par la tenue du Congrès 2012 : «La prospérité au Québec : nos choix pour y arriver». Rassembleur par son thème et original dans sa forme privilégiant la participation, ce 37<sup>e</sup> Congrès fut le fruit du travail assidu et soutenu du Comité organisateur qui n'a rien négligé pour faire de cet événement une réussite. François Dupuis exprime d'abord sa gratitude à Louise Roy. La chancelière de l'Université de Montréal a permis à l'Association de profiter de sa grande notoriété en acceptant la présidence d'honneur de cette édition. Le président remercie également tous les conférenciers de renom ayant accepté de partager avec les membres leurs solutions pour un Québec plus prospère. François Dupuis exprime également sa grande reconnaissance à Joëlle Noreau, économiste principale au Mouvement Desjardins. Elle a travaillé sans relâche à l'organisation du Congrès. D'abord responsable du programme, les membres ont pu profiter de ses grands talents de chef d'orchestre permettant de mener à bien, avec les membres du comité organisateur, l'ensemble des tâches. François Dupuis a aussi pu compter sur l'excellente collaboration de Steeves Demers, président de la section de Montréal et des membres de son exécutif, de même que sur les précieux conseils de Simon Prévost à la communication et aux relations publiques, de Jocelyn Boisvert à la logistique et de Monique Fiset à l'administration. Toutes ces personnes méritent nos félicitations.

François Dupuis rappelle également la réalisation d'un autre événement d'envergure en 2011-2012 : la 15<sup>e</sup> édition du Prix d'excellence Caisse de dépôt et placement du Québec- Bank of America Merrill Lynch en journalisme économique et financier. Grâce aux généreuses contributions des partenaires financiers, le 15<sup>e</sup> anniversaire du Prix a pu être souligné de brillante façon. En plus d'offrir les Prix réguliers, deux distinctions supplémentaires ont été attribuées cette année: un Prix Relève et un Prix Carrière. Un programme souvenir rappelant les 15 années du Prix a été produit pour l'occasion.

En lien avec le déploiement de la nouvelle image débutée sous la gouverne de François Delorme, François Dupuis se déclare très fier du tout nouveau produit qui s'est ajouté à notre plateforme web 2.0 : le blogue LIBRES ÉCHANGES. À peine plus de 6 mois après son entrée en fonction, plus de 20 000 visites ont été enregistrées. Un véritable succès! L'Association doit cette

réussite à Jean-Michel Cousineau, président du Comité des politiques publiques (CPP) et responsable du blogue, au webmestre Jean-Claude Cloutier ainsi qu'à la dizaine de collaborateurs réguliers ayant assuré, depuis le 11 octobre dernier, la production de plus de 70 articles. Toutes ces personnes méritent les félicitations des membres!

Bien que le blogue ait largement permis à l'Association d'être présente dans les débats publics, le CPP a quand même poursuivi ses activités régulières afin d'actualiser notre slogan «Pour des choix éclairés». Il a été responsable de la réalisation des sondages trimestriels auprès des membres avec Léger Marketing, dont les résultats sont toujours médiatisés, et de la production d'un avis en septembre 2011 sur le projet de règlement du gouvernement du Québec concernant la mise en place d'un système de plafonnement et d'échange d'émission de gaz à effet de serre (GES). François Dupuis remercie Jean-Michel Cousineau pour ces contributions.

La vitalité de l'Association ne tient pas qu'à ces éléments découlant de l'organisation centrale. Elle repose également sur le dynamisme et l'énergie des sections régionales. François Dupuis souligne la contribution des présidents, Jean Labbé de la Capitale-Nationale, Jean-François Arsenault de l'Outaouais et Steeves Demers de Montréal pour avoir offert, toute l'année durant, des activités nombreuses, diversifiées et de grande qualité.

Le président remercie également les exécutifs régionaux pour avoir su relever les défis découlant du nouveau contexte dans lequel évolue notre Association : concurrence accrue d'organismes à vocation similaire, compressions budgétaires des gouvernements, multiples façons alternatives de faire de la formation continue, etc. Ces réalités, qui ne sont pas prêtes de changer, exercent des pressions sérieuses sur le financement et la fréquentation de nos activités. Pour faire face à ces difficultés, une unité spéciale de financement a été mise sur pied dès l'automne 2011, avec la participation des sections régionales. Elle a travaillé sur les partenariats financiers, le membership et la fréquentation au Congrès. Ce travail a permis de dégager un succès sans conteste du côté du financement. En incluant les partenariats financiers pour le Prix de journalisme économique et financier, une somme record de 230 500 \$ a été obtenue. Ce travail n'a toutefois pas permis d'atteindre les résultats pressentis à deux niveaux : le membership et la participation au congrès. Au niveau du membership, l'Association compte actuellement 580 membres, un nombre en baisse depuis deux ans. De plus, la participation au Congrès a été inférieure à l'objectif fixé. Le Comité de développement (CD), présidé par François Delorme, a posé des jalons pour revoir la gouvernance de manière à identifier les gestes structurants devant assurer la pérennité de l'Association. Beaucoup de travail a été fait, mais nous devons continuer à identifier les changements nécessaires et à les mettre en place.

Le rapport à venir de la trésorière, Lise Lefebvre, montre heureusement que l'Association dispose d'une base financière solide pour absorber des chocs et procéder au virage nécessaire. L'écart majeur entre les revenus et les dépenses observé en 2010-2011, après avoir soustrait les montants d'investissements consacrés au renouvellement de l'image, font voir qu'effectivement les temps ont changé et que des actions s'imposent. Au passage, François Dupuis exprime sa gratitude à Lise Lefebvre pour la tenue rigoureuse des livres et pour ses conseils toujours judicieux dans l'allocation des ressources.

Le président remercie aussi Marie-France Germain pour ces deux années à la tête de l'Association. Elle a assuré la bonne marche des activités tout en contribuant à déployer la nouvelle image de l'Association. François Dupuis souhaite également la bienvenue à son successeur, Bernard Barrucco. En parlant de la direction générale, il ne faut pas passer sous silence le travail exceptionnel accompli par Monique Fiset. Le professionnalisme qu'elle démontre et son sens de l'organisation en font un pilier de l'Association.

En terminant, François Dupuis tient à exprimer sa reconnaissance envers l'ensemble du Conseil d'administration (CA). Le président a pu compter sur le savoir-faire de Martin Comeau, à titre de secrétaire du CA, lequel a permis la tenue de réunions efficaces. Finalement, François Dupuis a eu un grand plaisir à travailler avec chacun des membres du CA et à participer aux réalisations de cette 37<sup>e</sup> année d'existence de l'Association. Des remerciements à l'avance sont transmis à Mario Gosselin, sous-ministre associé au ministère des Ressources naturelles du gouvernement du Québec, qui a accepté de reprendre le flambeau.

## **5. Rapport de la directrice générale (Mme Marie-France Germain)**

Au terme de son engagement de deux ans à la direction générale de l'Association, Marie-France Germain présente son rapport pour l'année 2011-2012. Elle considère comme un véritable privilège d'avoir pu œuvrer au sein d'un groupement dont la mission est aussi structurante, non seulement pour la profession d'économiste, mais également pour le Québec. La directrice générale considère que son séjour a été court mais bien rempli. Ayant mis beaucoup d'énergies et de bonne volonté, Marie-France Germain espère avoir contribué à l'avancement de l'organisation. Elle souhaite un franc succès à son successeur, Bernard Barrucco, dont l'enthousiasme immense à l'égard du poste n'a d'égal que sa grande compétence à l'occuper.

L'essentiel du travail de la directrice générale en 2011-2012 a été d'assister le président dans ses réalisations et les différents comités dans leurs activités. Marie-France Germain remercie François Dupuis de sa confiance. La directrice générale a pu bénéficier de son pragmatisme, de ses directives claires et de son jugement sûr. Elle a été témoin du temps énorme qu'il a consacré au financement de l'Association et des efforts qu'il a consentis pour la rendre plus visible et plus présente sur la place publique. Il a su utiliser et mettre son large réseau au profit de l'Association, notamment pour permettre la conclusion d'une entente avec Transcontinental.

Concernant le Congrès 2012, Marie-France Germain tient à souligner le travail considérable de Joëlle Noreau. Sa tâche a été amplifiée cette année en raison de la formule inédite du Congrès : sondage auprès de la population, système de votation, gestion des propositions des conférenciers et atelier sur l'économie expérimentale. Il faut lever notre chapeau et féliciter toute l'équipe qui l'a si bien secondée!

Au cours de l'année 2011-2012, Marie-France Germain a aussi continué d'appuyer le CD dans ses travaux dirigés par François Delorme, avec la collaboration de Sylvie Dillard et de Jocelyn Boisvert. Ces travaux visaient à poursuivre la mise en œuvre de la stratégie de marque adoptée l'année précédente. Il reste encore beaucoup de choses à faire mais des réflexions préliminaires sur la gouvernance et sur le plan d'affaires ont été entreprises et la question de l'adhésion automatique lors de l'inscription au Congrès a été débattue. La directrice générale se sent privilégiée d'avoir pu côtoyer les membres du CD.

Marie-France Germain a également apporté son concours aux travaux du CPP en s'occupant entre autres des aspects techniques reliés à la mise en place du blogue et de la réalisation des sondages auprès des membres. Elle a été à nouveau témoin de l'énergie consacrée par Jean-Michel Cousineau à la présidence. En plus des réunions régulières du CPP, il a présidé une importante rencontre réunissant chercheurs et haute fonction publique, organisée à Québec par Martin Hébert, sur les suites du Congrès 2010. Aussi, il a assumé depuis octobre dernier l'animation et la responsabilité du blogue LIBRES ÉCHANGES et continue d'être le porte-parole de l'Association sur plusieurs tribunes à la suite de la publication des sondages trimestriels. Il faut le remercier d'avoir accepté de poursuivre son travail l'an prochain.

Il faut aussi souligner la collaboration exceptionnelle offerte par les sections régionales tout au long de l'année : recherche de financement, promotion du Congrès, démarchage pour l'augmentation des adhésions, etc. Marie-France Germain met en évidence le travail de Jean Labbé, de Jean-François Arseneault et de Steeves Demers, ainsi que de leurs exécutifs.

Au terme de son mandat, la directrice générale témoigne toute sa reconnaissance à Monique Fiset et regrettera cette complicité. Un dossier a été mené de main de maître par Monique Fiset en 2011-2012, soit celui du déménagement de la permanence dans les nouveaux locaux à l'INRS- Urbanisation, Société et Culture. Ce déménagement a occasionné un surcroît de travail accompli avec diligence, autonomie et efficacité!

Marie-France Germain souligne la contribution exceptionnelle du webmestre, Jean-Claude Cloutier, devenu un pro des médias sociaux, administrateur et collaborateur assidu au blogue, et membre actif du CPP. Il a pris à sa charge, à de multiples occasions, la recherche et la rédaction de textes de positionnement, dont notamment celui sur les GES. Il a été un rouage plus qu'important dans la mise en œuvre de notre stratégie de marque et dans le renouvellement de l'image de l'Association.

La directrice générale remercie Lise Lefebvre qui remplit avec assiduité et rigueur sa tâche de trésorière. Elle rappelle également l'engagement multiple et indéfectible de Martin Comeau, de Charles A. Carrier et de Jocelyn Boisvert.

Marie-France Germain signale également quelques dossiers spécifiques ayant requis son attention en 2011-2012:

- d'abord, le Prix d'excellence en journalisme économique et financier. Le 15<sup>e</sup> anniversaire du Prix a été souligné de façon particulière et s'est avéré un succès de participation avec le dépôt de 54 candidatures;
- Le déploiement de la nouvelle image : En cette année de mise en œuvre de la stratégie de marque, plusieurs produits ont été développés avec la volonté de favoriser la diffusion et l'adoption de la nouvelle image et du nouveau logo.
- La collaboration au colloque «Pour une sociale-démocratie renouvelée» : Le 24 octobre 2011 s'est tenue à guichets fermés une demi-journée de réflexion, organisée par le président sortant François Delorme et plusieurs autres collaborateurs, sur le thème de la sociale-démocratie.
- La Bourse Gilles-Beausoleil : la bourse est attribuée, cette année, à Mme Aurélie Côté-Sergent, étudiante à la maîtrise à l'UQAM, dont le projet de thèse porte sur l'économie de la santé, un domaine de recherche et de prédilection de Gilles Beausoleil. Power Corporation du Canada a accepté de financer cette bourse de 3 000 \$. À cet égard, il faudra peut-être envisager de trouver un autre partenaire.

En terminant ce dernier rapport, Marie-France Germain souhaite s'exprimer sur les perspectives d'avenir de l'Association. La directrice générale retient de ces deux années que la vitalité de l'organisation repose sur le dynamisme de ses dirigeants, la généreuse contribution de ses bénévoles et également sur sa capacité à innover pour affronter les défis découlant du présent contexte. Les efforts consentis rapportent de toute évidence comme en fait foi la réussite de la

campagne de financement de cette année. Ces ingrédients de succès demeureront présents et assureront la «prospérité» de l'Association.

## **6. Rapport de la trésorière (Mme Lise Lefebvre)**

### **6.1 Présentation des états financiers pour l'année financière 2010-2011**

Lise Lefebvre présente son rapport décrivant la situation financière de l'organisation. Au cours de l'année financière terminée le 30 septembre 2011, la direction générale et les membres du CA de l'Association, appuyés des représentants des exécutifs régionaux, ont entrepris un travail colossal dans le but de renouveler l'image de marque de l'Association. Un nouveau logo a été développé et un slogan a été retenu : « *Pour des choix éclairés* ». De plus, l'Association a fait son entrée dans les médias sociaux. Enfin, le site web a été modifié en profondeur. Sa facture est maintenant beaucoup plus actuelle et, en plus, il est transactionnel. Le webmestre peut, quasi quotidiennement, effectuer directement les mises à jour requises. Bien qu'ils aient tous été réalisés en respectant les enveloppes budgétaires préalablement autorisées, ces travaux ont nécessité des sommes importantes, de l'ordre de 40 000 \$, provenant de l'avoir des membres.

Une fois de plus, l'Association a pu compter sur le dynamisme du Comité organisateur du Congrès 2011 dans l'Outaouais. Toutefois, en dépit d'un thème actuel et porteur, de conférenciers de renom et d'une organisation de grande qualité, l'événement n'a pas eu le succès attendu et mérité. Cette situation s'est reflétée sur les revenus de l'Association. Ainsi, par rapport aux résultats de l'année précédente, les revenus d'adhésions, d'inscriptions au Congrès et de partenariats financiers ont diminué respectivement de près de 30 %, de plus de 40 % et de 25 %. Le Congrès 2011 a donc enregistré un déficit d'opérations de 56 162 \$.

Outre les revenus d'adhésions, d'inscriptions au Congrès et de partenariats financiers, les autres revenus de l'Association proviennent des intérêts sur les placements (1 770 \$) et de la diffusion d'offres d'emploi (4 561 \$). Au chapitre des dépenses, à 11 232 \$, les ristournes aux régions sont nettement inférieures à la somme versée l'an dernier. La chute des adhésions et une modification de sa composition expliquent entièrement cette diminution de 35 %.

Au cours de la dernière année, l'Association a poursuivi, en collaboration avec la firme Léger Marketing, la réalisation de sondages auprès des membres. Le succès grandissant de ces sondages et l'intérêt suscité dans les médias ont conduit l'Association à renouveler une fois de plus l'expérience en 2011-2012. Les dépenses associées au prestigieux Prix de journalisme économique et financier se sont établies à 32 329 \$ excédant à peine ses revenus de 30 000 \$.

Au Bilan, l'avoir des membres s'établissait à 244 554 \$, soit un montant supérieur aux dépenses d'opérations du national, estimées annuellement à 160 000 \$.

En conclusion, l'année financière 2010-2011 n'a pas été facile, mais elle a donné lieu à des changements positifs. L'ensemble des activités se solde par un déficit de 108 643 \$. La moitié de ce dernier provient de l'organisation du Congrès 2011. Une autre part importante de celui-ci découle de l'utilisation de fonds provenant de l'avoir propre des membres pour le renouvellement de l'image de marque de l'Association.

Depuis la fin de l'année financière 2010-2011, la directrice générale et les membres du CA ont mis en œuvre des mesures importantes afin d'éviter que ce déficit ne se reproduise. Les succès de la campagne de financement 2011-2012 et du présent Congrès à Montréal permettent de supposer que ces mesures ont porté fruit. Toutefois, rien n'est acquis pour les prochaines années. Ces dernières seront marquées par la réduction des dépenses publiques. Il faudra continuer de travailler très fort pour accroître le nombre de membres, pour susciter leur participation au Congrès, et pour développer encore davantage de liens de confiance durables avec les partenaires financiers.

## **7. Nomination d'un vérificateur (Blain, Joyal, Charbonneau, comptables agréés)**

Puisqu'ils font un très bon travail, Lise Lefebvre, appuyée par Jocelyn Boisvert, propose de retenir Blain, Joyal, Charbonneau, comptables agréés à titre de vérificateur pour l'année 2012-2013. Ceux-ci auront également à produire les déclarations fiscales de l'Association. Cette proposition est adoptée à l'unanimité.

## **8. Élection des membres du Conseil d'administration pour 2012-2012**

### **8.1 Mises en candidature**

Marie-France Germain fait lecture des mises en candidature pour former le CA 2012-2013. La directrice générale annonce que le président désigné sera M. Marcel Mérette et qu'un document présentant sa biographie pourra être consulté par les membres sur le site web de l'Association. Il faut également noter que Mario Gosselin assumera également la présidence du Congrès 2013 et que Marie-France Germain succédera à Gilles René comme responsable de l'Infolettre.

### **8.2 Élection**

Marie-Agnès Thellier, appuyée par Thérèse Laflèche, propose l'élection. Les candidats et candidates sont élus par acclamation.

## **9. Période de questions**

Il n'y a aucune question.

## **10. Levée de l'Assemblée**

À 17h30, tous les points de l'ordre du jour ayant été traités, Guy Latreille, secondé de Jean-Pierre Lessard, propose la levée de l'Assemblée. Cette proposition est approuvée à l'unanimité.