



## Les grandes villes: locomotives du développement économique

34<sup>e</sup> Congrès de l'ASDEQ

Hôtel Hilton Bonaventure, Montréal

7 et 8 mai 2009

La croissance économique des régions et des pays est tributaire du dynamisme économique de leurs principales villes. Quels sont les facteurs qui déterminent à l'aube du XXI<sup>ème</sup> siècle, le dynamisme d'une grande ville ? Comment se classe Montréal comme moteur de croissance économique ? Voilà les thèmes qui seront abordés lors de ce congrès.

**MERCREDI, 6 mai 2009**

### ATELIER DE FORMATION - Les grandes villes : leur importance dans l'économie et la précarité de leur santé financière

Dans un 1<sup>er</sup> volet de cet atelier de formation, on présentera les grandes lignes de quelques travaux du *Conference Board* portant sur l'apport des grandes villes à l'économie canadienne et leur capacité d'attirer la main-d'œuvre nécessaire pour assurer leur prospérité à long terme. Dans un 2<sup>e</sup> volet, on analysera les résultats de différentes études globales portant sur l'ensemble des villes canadiennes et québécoises, ainsi que d'autres traitant de la situation de certaines villes prises individuellement, lesquelles études démontrent que la santé financière de nos villes est des plus précaire. Dans un 3<sup>e</sup> volet, on se penchera sur le problème des finances municipales et celui des infrastructures qui représentent des défis importants pour les grandes villes.

**13h30** *Modérateur : Mario Lefebvre, Le Conference Board du Canada*

*Intervenants: Mario Lefebvre, Directeur, Centre des études municipales,*

*Le Conference Board du Canada*

*Enid Slack, Directrice, Institute on Municipal Finance and Governance,  
University of Toronto*

*Faouzi Tarkhani, Division des prix, Statistique Canada*

*Adam Ostry, Président du Groupe de travail sur les politiques  
territoriales en milieu urbain de l'OCDE,  
Haut fonctionnaire à Infrastructure Canada*

**JEUDI, 7 mai 2009**

**8h30** **Mot de bienvenue**

*Clément Gignac, Président de l'ASDEQ*

*Marcel Côté, Président du congrès 2009*

### SESSION 1 - Les grandes villes : moteurs de développement économique

**8h45** **Conférence d'ouverture : les grandes villes et la croissance économique**

*Conférencier : Robert E. Lucas, Université de Chicago,*

*Lauréat en 1995 du Prix Nobel d'économie*

À l'aube du XXI<sup>ème</sup> siècle, comment les grandes villes contribuent-elles à la croissance économique des pays industrialisés ? Quels sont les facteurs qui font qu'une ville est plus ou moins dynamique économiquement ?

### 9h30 Panel / débat n° 1 - Qu'est-ce qui fait une grande ville ? Y a-t-il une recette ?

Modérateur : **Alain Lapointe**, HEC Montréal

Panélistes : **Marcos Bonturi**, Chef, Division de la compétitivité régionale et de la gouvernance, OCDE

**Pierre Desrochers**, Département de géographie,  
Université de Toronto

S'appuyant sur la conférence d'ouverture, les panélistes discuteront des principales thèses en cours pour expliquer le dynamisme des villes, dont les suivantes :

1. la maîtrise ponctuelle d'un ensemble de facteurs propices au développement d'entreprises dans les secteurs en forte croissance, capitalisant ses avantages comparatifs et les forces d'agglomération (le modèle classique);
2. le développement d'une « grappe » à la Porter ou de pôle de compétitivité, à la Perroux, autour d'entreprises locales dynamiques et en forte expansion globalement;
3. des conditions d'accueil favorables pour la classe créative, qui est au cœur du développement économique à l'aube du XXI<sup>ème</sup> siècle (le modèle Florida).

### 10h30 Pause santé

### 10h45 Première session d'ateliers

#### Atelier 1 La grande ville a-t-elle besoin de régions dynamiques ?

Cet atelier se penche sur la relation entre la grande ville et les régions qui l'entourent : son *hinterland* économique, en vocabulaire plus technique.

Une grande ville, pour réussir, doit-elle absolument se situer au cœur d'une aire de marché dynamique et prospère ? On prétend parfois que l'une des raisons de la performance parfois décevante de Montréal est la perte de son *hinterland* canadien historique et sa situation dans la périphérie nord-est du continent, peu dynamique sur le plan démographique. La question se pose tout aussi bien dans le sens inverse. Les régions du Québec peuvent-elles prospérer en l'absence d'une grande métropole dynamique ? Que nous apprend l'expérience d'autres pays et d'autres parties du monde ?

Président : **Mario Polèse**, INRS Urbanisation, Culture et Société

Participants : **Hervé Duff**, économiste, autrefois de Développement économique Canada  
**Serge Coulombe**, Département de science économique,  
Université d'Ottawa

**Marc Urbain Proulx**, Département des sciences économiques et  
administratives, Université du Québec à Chicoutimi

#### Atelier 2 Une ville qui «fonctionne» bien: qu'est-ce que c'est ?

De nombreux palmarès classent les grandes villes d'Amérique selon leur bon fonctionnement. Qu'est-ce qui fait qu'une grande ville «fonctionne» bien, que les gens qui l'habitent y soient heureux, et qu'elle soit attirante pour des nouveaux résidents ? Qu'en est-il de la qualité de la vie, ce mystérieux amalgame d'équipements urbains, de quartiers sympatiques, de brouhaha culturel et de « génialité ». Qu'en est-il de l'intendance, des rues propres et lisses, des taxes basses, des espaces verts, des services collectifs, des fonctionnaires souriants et des élus à l'écoute ? Une ville qui «fonctionne» bien est-elle dynamique, ou est-ce une ville qui prend le temps de bien vivre ? Décriée pour sa gestion municipale, mais louangée pour sa qualité de vie, Montréal prend-elle trop le temps de vivre et sacrifie sa croissance. Cet atelier explorera ce paradoxe bien montréalais.

Présidente : **Florence Junca Adenot**, Département d'études urbaines et touristiques, UQAM

Participants : **Marcel Boyer**, Institut économique de Montréal  
**Daniel Gill**, Université de Montréal  
**Richard Shearmur**, INRS Urbanisation, Culture et Société

## 12h00 Déjeuner causerie

Conférencier : **Richard Florida**, Fondateur du groupe Creative Class

## SESSION 2 - Où se situe Montréal comme grande ville : un diagnostic

### 14h00 Deuxième session d'ateliers

#### Atelier 3 Le défi linguistique et culturel de Montréal

Ville majoritairement francophone, avec une forte minorité anglophone et une communauté allophone significative, Montréal doit composer économiquement avec sa situation sociologique unique dans une Amérique du Nord anglophone. Cette spécificité a des impacts sur l'immigration, la mobilité inter-régionale des travailleurs, les communications avec le reste de l'Amérique et les réseaux des entreprises et des gens d'affaires. En quoi ces facteurs uniques à Montréal influencent-ils son économie ?

Président : **Pierre Brunet**, Montréal International  
Participants : **François Vaillancourt**, Département de sciences économiques, Université de Montréal  
**Christian Dufour**, ENAP  
**Jack Jedwab**, Association des études canadiennes

#### Atelier 4 La fiscalité constitue-t-elle un avantage comparatif pour Montréal ?

Pour élucider cette question, l'atelier abordera trois aspects. D'abord, Montréal a-t-elle une assiette fiscale à la hauteur de ses besoins, pour demeurer concurrentielle avec les autres grandes villes avec laquelle elle rivalise ? Deuxièmement, peut-on dire que la fiscalité applicable aux hauts salariés constitue un frein au développement économique de Montréal, sans également prendre en compte le coût de la vie ? Enfin, la stratégie d'utiliser une fiscalité des entreprises généreuse, sur certaines activités ciblées, est-elle payante pour Montréal ?

Président : **Luc Godbout**, Université de Sherbrooke  
Participants : **Thomas J. Courchesne**, Département d'économie, Université Queen's  
**Brian Girard**, sous-ministre adjoint aux politiques économiques et fiscales, Finances Québec  
**Bruno Desautels**, Associé fiscalité, KPMG

### 15h15 Pause santé

### 15h30 Panel / débat n° 2 - Le « bon » et le « moins bon » de Montréal

Trois observateurs chevronnés de la scène montréalaise débattront les bons et les mauvais côtés de Montréal, ce qui la propulse vers le statut de grande ville, et ce qui l'empêche d'accomplir ses aspirations ambitieuses.

Modérateur : **Normand Legault**, Homme d'affaires et promoteur sportif (Grand Prix du Canada)

*Participants : Alain Dubuc, Chroniqueur, La Presse  
Gilbert Rozon, Président, Festival Juste pour rire  
Michel Leblanc, Président, Chambre de commerce de Montréal  
William Watson, Département d'économique, Université McGill*

## **17h00 Assemblée générale de l'ASDEQ**

### **19h00 Dîner**

*Conférencier : Gérald Tremblay, Maire de Montréal*

## **VENDREDI, 8 mai 2009**

### **SESSION 3 : Les ingrédients stratégiques d'une grande ville dynamique**

**8h30** : *Conférencier : Roger Martin, Doyen, Rotman School of Management, Université de Toronto*

*The Institute for Prosperity and Competitiveness, dont il préside le Conseil, a conduit de nombreuses études sur la compétitivité des grandes villes canadiennes. Roger Martin nous fera part de pistes de solution pour dynamiser l'économie de Montréal.*

### **9h15 Troisième session d'ateliers**

#### **Atelier 5 La crise des infrastructures des villes**

Les administrations municipales dénoncent les carences majeures qui se sont développées au fil des ans sur le plan des infrastructures, autant pour les besoins collectifs (aqueduc, transport urbain, etc.) que pour les besoins des entreprises (aéroports, ports, etc.). Deux questions se posent. D'une part, dans quelle mesure la dotation d'infrastructures de qualité est-elle une condition nécessaire à l'épanouissement d'une grande ville ? D'autre part, y a-t-il vraiment un déficit au chapitre des infrastructures locales dans les grandes villes canadiennes, notamment à Montréal, et si oui, pourquoi ? Quelles seraient les carences au chapitre des infrastructures stratégiques qui empêcheraient Montréal de jouer pleinement son rôle de locomotive économique ?

*Président : Adam Ostry, Directeur général, Politiques et Initiatives stratégiques, Infrastructure Canada*

*Participants : Hubert Duault, Directeur général, Paris Développement  
James Brox, Université de Waterloo  
Saïd Mirza, Université McGill*

#### **Atelier 6 L'éducation et le futur de Montréal.**

Montréal est l'une des principales villes universitaires d'Amérique du Nord, selon les statistiques de fréquentation et de diplomation, ce qui inclut un fort contingent d'étudiants étrangers. Dans quelle mesure cette activité contribue à l'économie de Montréal et dans quelle mesure tirons-nous le plein potentiel de cette situation, notamment en terme de rétention des diplômés et d'intégration au tissu urbain. Le sous-financement chronique qu'invoque les universités de la région est-il particulier à Montréal et crée-t-il un désavantage concurrentiel significatif ? Par ailleurs, en parallèle à cette activité universitaire, la situation de l'enseignement public primaire et secondaire est décriée. Qu'en est-il vraiment ?

*Président : François Vaillancourt, Université de Montréal*

*Participants : Mathieu Laberge, Cirano  
Robert Lacroix, Université de Montréal  
Fernand Martin, Université de Montréal*

**10h15** Pause santé

**10h30 Panel / débat n° 3 - Montréal est-elle une ville intéressante pour y développer une entreprise ?**

Les dirigeants d'entreprises globales qui ont émergées de Montréal sont en mesure quotidiennement d'apprécier la réalité montréalaise pour leur entreprise. Qu'est ce qui peut les inciter à investir à Montréal et quelles sont les difficultés qu'ils y rencontrent. Qu'est-ce qui explique, selon eux, les difficultés économiques de Montréal ? Quelles devraient être les priorités d'un plan d'action pour remettre Montréal sur les rails ?

*Modérateur : Jacques Ménard, Président, BMO Groupe financier*

*Participants : Robert Brown, Président, CAE*

*Jeffrey Orr, Président et chef de la direction,  
Corporation Financière Power*

*Jacques Lamarre, Président et chef de la direction, SNC-Lavalin*

**12h00 Déjeuner de clôture**

*Un nouvel agenda pour Montréal*

*Conférencier : Marcel Côté, Président du congrès 2009*

**13h50 Remerciements :**

*Clément Gignac, Président sortant de l'ASDEQ*

**Invitation au congrès de 2010 à Québec**

*François Turenne, Président du congrès 2010*

**14h00 Conférence de presse post-congrès**

*Participants : Marcel Côté*

*Claude Séguin*

---

**Président d'honneur**  
Clément Gignac, Président de l'ASDEQ

**Président du congrès**  
Marcel Côté  
**Président du programme**  
Claude Séguin

**Comité de programme**  
Clément Gignac  
Marcel Côté  
Claude Séguin  
Arnold Beaudin  
Mathieu Arseneau  
François Poitras  
Mario Polèse  
Charles A. Carrier

**Comité organisateur**  
Louis Lavigne  
Céline Blanchet  
Jocelyn Boisvert  
Monique Fiset  
Charles A. Carrier