

# Le remplacement du pont de l'île d'Orléans

## Un canari dans la mine pour les infrastructures au Québec?

Louis Lévesque

Président du comité des politiques publiques de l'ASDEQ

10 mai 2024



# Pourquoi \$2,7 milliards pour remplacer un pont à deux voies ?

- Le besoin de remplacer le pont était connu depuis longtemps
  - Actif en fin de vie maintenant devenu un enjeu de sécurité:
  - Nouveau pont doit être ouvert en 2028
- Le pont est le seul axe de desserte depuis 1935 pour les 6800 résidents de l'île d'Orléans
  - Pas d'autre option réalisable d'ici 2028
- Mode d'approvisionnement met tous les risques sur le soumissionnaire
  - Pont à livrer en 2028 sans dépassement de coût

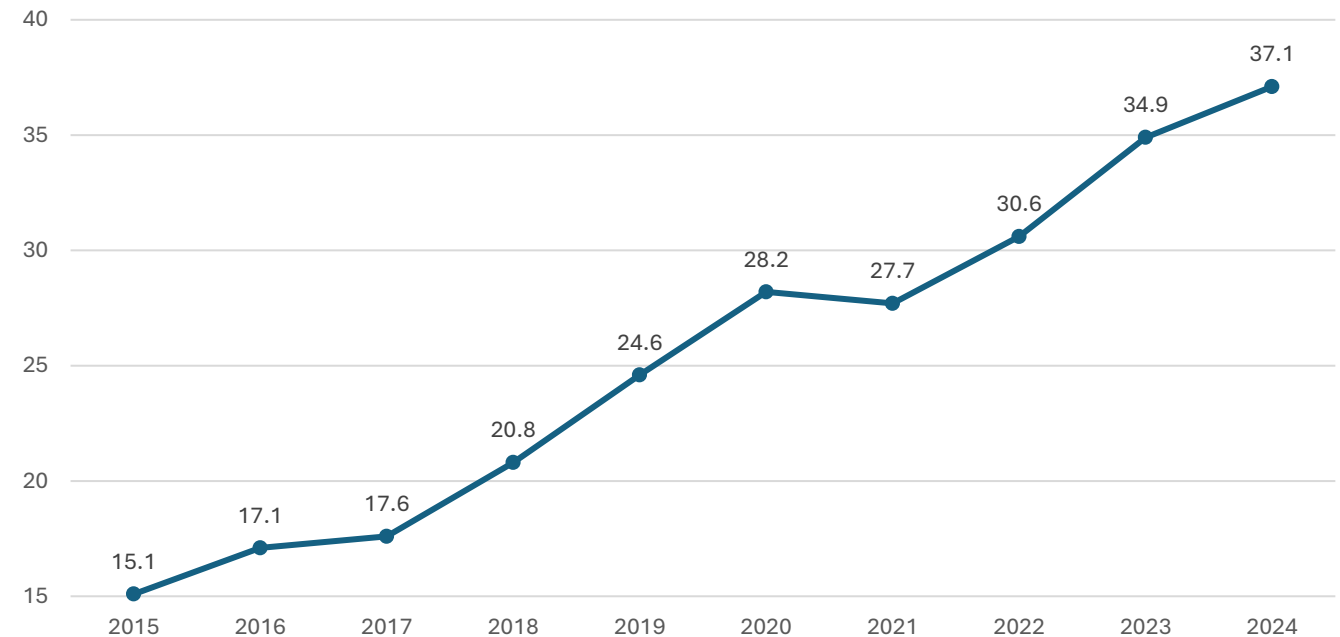


# PQI - budget sur 10 ans : 88,4 G\$ en 2015, 153,0 G\$ en 2024

## Malgré cela, le DMA a plus que doublé depuis 2015

- Hausses de budget: **103% pour les nouvelles constructions, 59% pour le maintien d'actifs**
- Inflation dans les coûts depuis 2015 dépasse 50%
- Peu ou pas de hausse en termes réels pour le maintien d'actifs

Déficit de maintien d'actifs (DMA) au plan québécois des infrastructures (PQI)  
(milliards de dollars)



# Réseau Routier

## DMA et Investissements en maintien d'actifs

DMA Réseau routier	
Total (en milliards de \$)	20,4
Chaussées	10,0
Structures	10,4

Investissements en maintien d'actifs (Milliards de dollars)	
2024-2025 à 2028-2029	12,9
Moyenne annuelle	2,6

- Le réseau routier compte pour 55% du DMA des infrastructures provinciales
- 37% des structures\* du réseau routier supérieur sont en très mauvais état (\* en valeur, IEG = E)
- **La situation du Pont de l'île d'Orléans n'est pas unique**
- **Remplacement en accéléré du Pont de l'île d'Orléans va utiliser des ressources (2,7 G\$) équivalentes aux dépenses en maintien d'actifs prévues pour une année entière (2,6G\$) sur l'ensemble du réseau routier**

# DMA – Enseignement et santé

Institutions d'enseignement	
Total (en milliards de \$)	10,8
Éducation	8,5
Enseignement supérieur	2,3

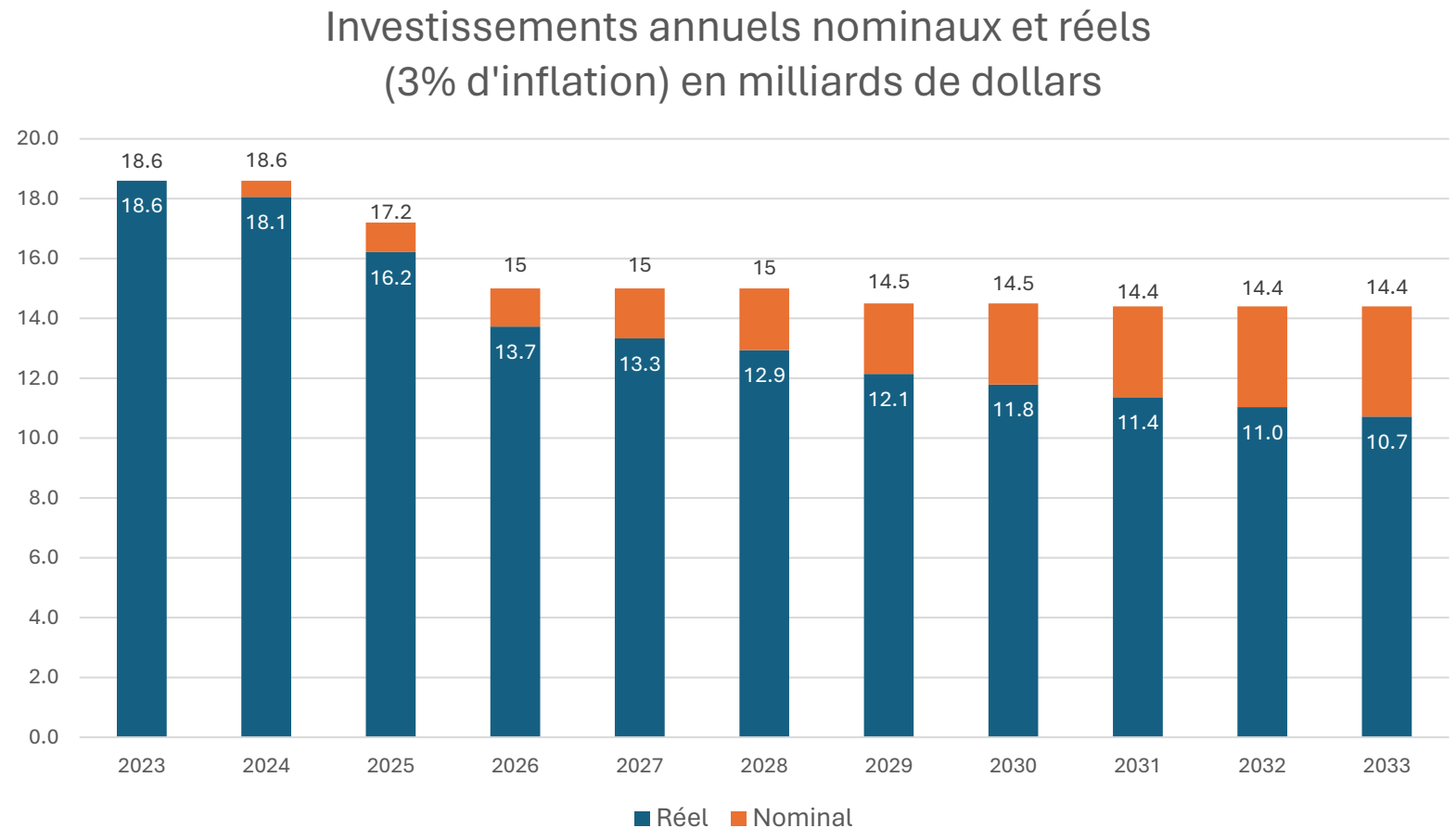
Santé et Services sociaux	
Total (en milliards de \$)	3,0

- Le gouvernement a priorisé la rénovation des écoles primaires et secondaires
- Malgré cela, le DMA pour les institutions d'enseignement en hausse de 2,2 milliards entre 2023 et 2024
- Le projet de modernisation de l' Hôpital Maisonneuve-Rosemont est estimé à 4.2 milliards.
- Nombreux hôpitaux vétustes ( Saint-François d'Assise à Québec, Hôpital de Hull, etc. )
- **Le DMA sous-estime les besoins pour les infrastructures de santé**

# PQI 2024-2034 - \$153 G\$

## Investissements prévus en baisse après 2024

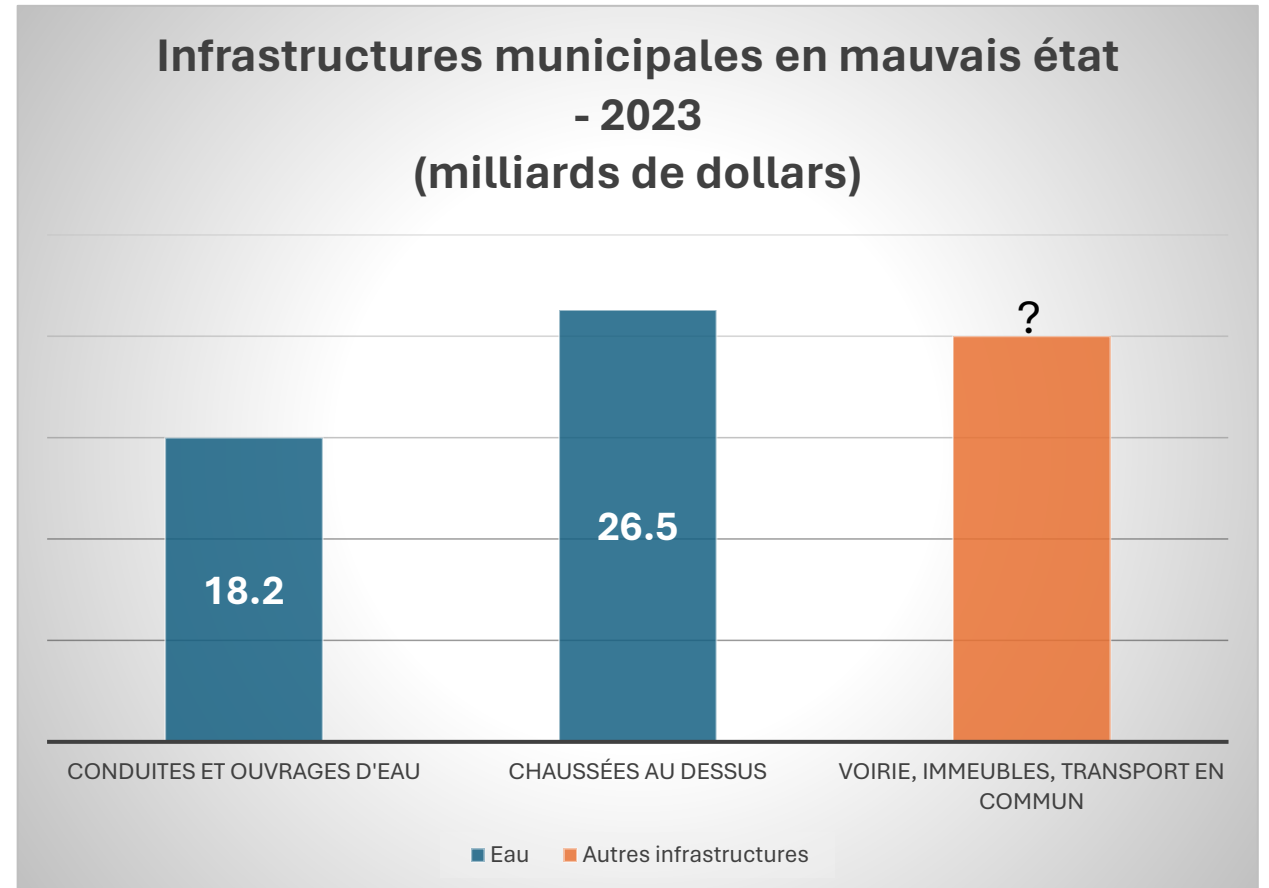
- Investissements qui sont présentement à 18,6 G\$ baisseront à \$14,5 en 2029
- Baisse encore plus marquée en termes réels (volume de travaux)
- Rehaussements dans les budgets futurs auront un impact direct sur la dette



# Le DMA des infrastructures municipales probablement tout aussi élevé

- Municipalités en 2023:
  - 44,7 milliards d'actifs reliés à l'eau en mauvais état (D ou E)
  - Pas d'estimation globale pour la voirie, les immeubles et le transport collectif
- La dégradation naturelle et l'inflation dans le coût des travaux vont continuer de pousser à la hausse le DMA

Source: CERIU



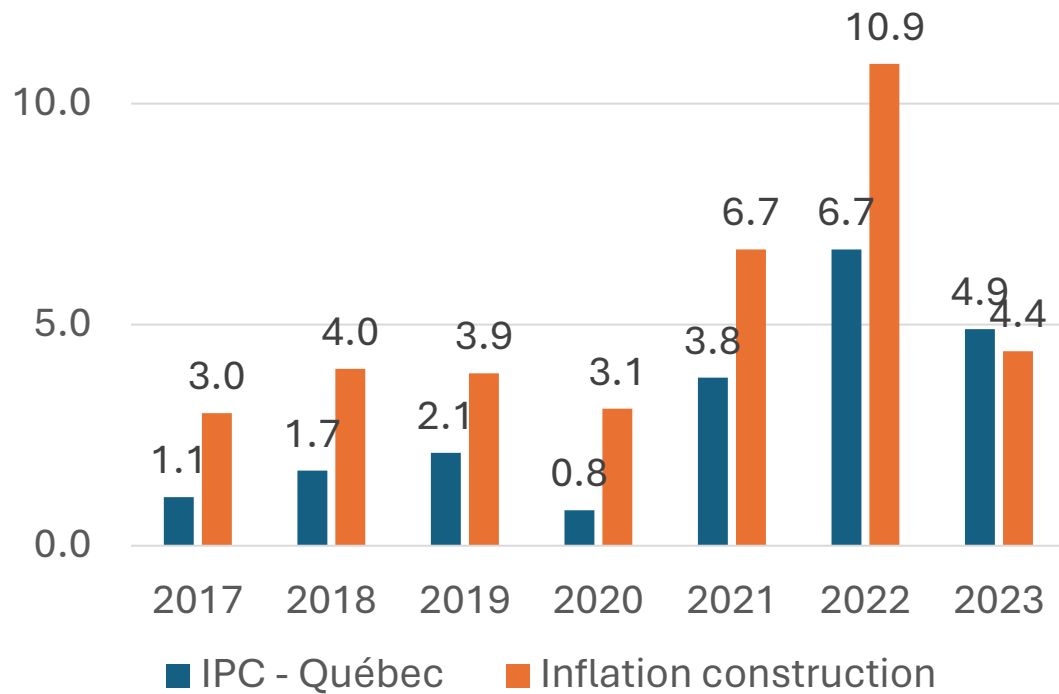
# Un enjeu majeur d'équité intergénérationnelle

- Les intérêts sur la dette publique : des impôts que les générations futures devront acquitter sans recevoir de services correspondants
  - **Le DMA est une autre forme de dette passée aux générations futures**
- Plus 2 transitions majeures et sans précédent qui vont peser sur les finances publiques dans les prochaines décennies
  - Le vieillissement des baby-boomers
  - L'adaptation au changement climatique et sa mitigation

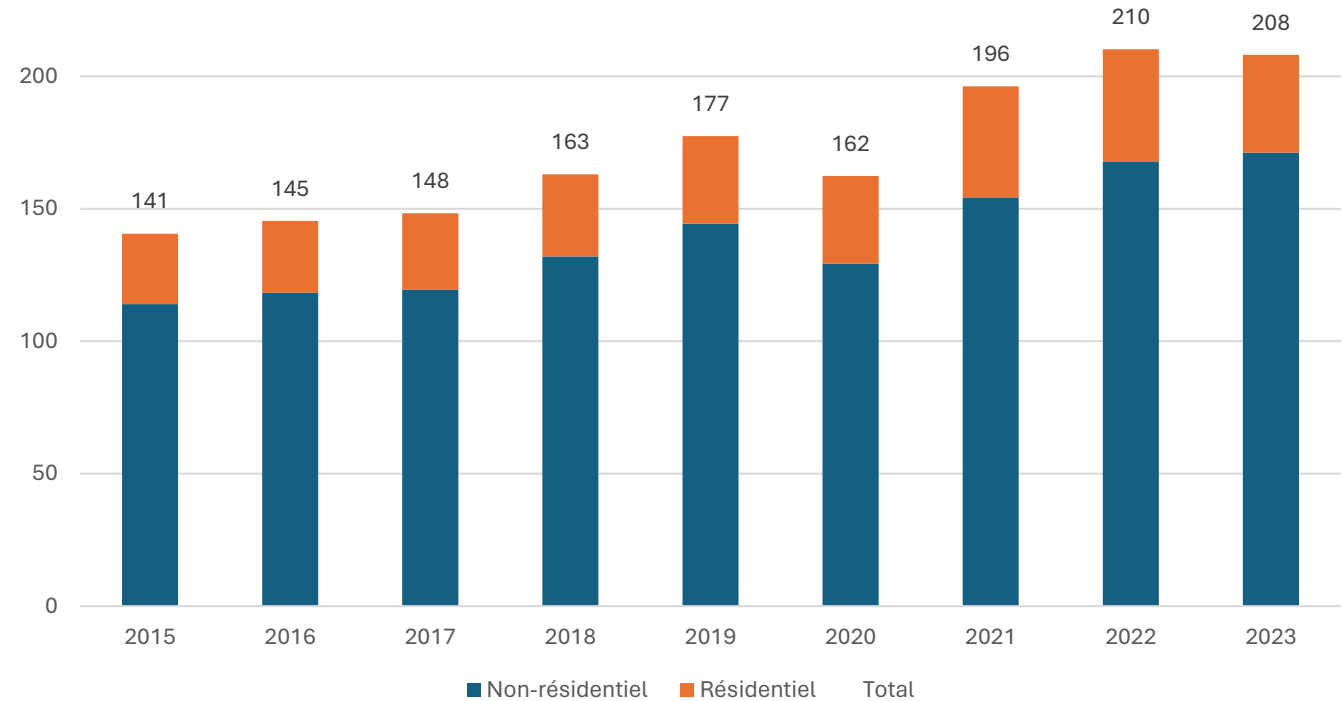
# Importantes pressions inflationnistes dans la construction

## L'industrie fonctionne à la limite de sa capacité

### Inflation dans la construction (Bâtiments institutionnels, SQI)



### Heures travaillées dans la construction au Québec par sous-secteurs (en millions), CCQ



# La demande pour les travaux dépasse la capacité de l'industrie de la construction

- Le gouvernement du Québec et les villes doivent aussi intégrer les coûts reliés à l'adaptation au changement climatique à leurs plans d'infrastructure
  - Débordement d'égoûts, routes côtières
- Hydro-Québec : 150 \$G d'ici 2035 augmenter sa production et sa capacité de transport d'électricité.
- Plusieurs projets industriels de milliards de dollars chacun reliés à la transition énergétique
- Besoin de construire plus de logement
- Accélérer les mesures pour augmenter l'offre: nombre de travailleurs, productivité dans l'industrie

# L'ampleur des défis requiert des actions immédiates

- **MIEUX PLANIFIER**

- Déterminer un volume total de travaux réalisable sur 10-15 ans

- **MEILLEURE COORDINATION** entre les donneurs d'ouvrage pour limiter la concurrence inflationniste pour les ressources

- **SURTOUT FAIRE LES BONS CHOIX**

- Prioriser le maintien des actifs existants et l'adaptation au changement climatique
- Établir un budget séparé au PQI pour le maintien d'actifs
- Analyses coûts-bénéfices rigoureuses et transparentes pour les nouveaux projets