

Congrès 2025

# L'économie devant des points de bascule

**PROGRAMMATION**

**5 et 6 mai 2025**  
Musée canadien de l'histoire



## L'économie devant des points de bascule

5 mai 2025

9h00 - 9h45	Accueil/inscription	
9h45 - 10h00	Mot de bienvenue	
10h00 - 11h30	<b>ATELIER 1</b>	Le protectionnisme à l'ère des blocs régionaux
11h45 - 13h30	<b>DÎNER-CONFÉRENCE</b>	Raymond Bachand
13h45 - 15h00	<b>ATELIER 2</b>	Bascule majeure des règles du commerce international Changer pour s'adapter
15h15 - 16h45	<b>ATELIER 3</b>	Débat sur l'immigration Peut-on établir un discours économique rationnel?
17h00 - 17h30	Assemblée générale	
17h30 - 19h30	Cocktail	

6 mai 2025

8h00 - 8h30	Déjeuner	
8h30 - 9h45	<b>ATELIER 4</b>	La fonction publique à l'heure des changements
10h00 - 11h15	<b>ATELIER 5</b>	Le rôle des institutions et de la gouvernance
11h30 - 13h30	<b>DÎNER-CONFÉRENCE</b>	Christiane Fox
13h30 - 14h45	<b>ATELIER 6</b>	Tarifification carbone : quelles leçons à tirer pour les économistes?
14h45 - 15h00	Mot de clôture	

## Comprendre. Discuter. Agir.

Lorsque le comité organisateur a entamé la planification du congrès de 2025, il y a plusieurs mois, il nous a semblé incontournable d'inclure des ateliers sur les points de bascule auxquels notre monde est confronté.

La formation de blocs commerciaux régionaux, le changement d'orientation en matière d'immigration et les défis liés aux changements climatiques constituaient alors les axes principaux de notre réflexion. Quelques mois plus tard, les événements politiques survenus au sud de notre frontière ont confirmé que le thème choisi pour ce congrès restait d'une actualité brûlante, et que ces points de bascule ne se rapprochaient pas seulement, mais nous heurtaient désormais de plein fouet.

Puisque le congrès se déroule cette année dans la région d'Ottawa-Gatineau, l'ajout d'un atelier sur la fonction publique et d'un autre sur la gouvernance nous a paru indispensable, sachant bien sûr que le déclenchement (et le résultat) des élections fédérales pourrait modifier la donne.



Ce congrès offrira à plusieurs d'entre vous l'opportunité de découvrir un lieu emblématique de la région de l'Outaouais. Il permettra également à l'Association de tester une nouvelle formule, avec un congrès qui se déroulera cette fois-ci lundi et mardi, plutôt que jeudi et vendredi.

Je vous encourage vivement à vous inscrire en grand nombre, à prendre un peu de temps en dehors du cadre habituel de votre travail, afin de rencontrer ces conférenciers de haut calibre, de rejoindre vos collègues pour deux journées d'échanges et de discussions, et d'approfondir votre compréhension des enjeux qui façonneront notre monde dans les années à venir.

**Yves Giroux**

Président du congrès | Directeur parlementaire du budget

## Atelier 1 | 10h00 - 11h30

### Le protectionnisme à l'ère des blocs régionaux : comment le Québec peut s'adapter?

#### SYNOPSIS

Dans un contexte d'effritement du libre-échange international, le protectionnisme redevient une force dominante.

Cet atelier examine comment le Québec peut se positionner stratégiquement au sein de blocs régionaux pour protéger ses intérêts économiques et développer ses exportations.

#### PANÉLISTES



##### Jean-Philippe Gervais

Vice-président exécutif,  
Stratégie & impact, économiste en chef  
Financement Agricole Canada



##### Andrew Parkin

Directeur général  
Environics Institute for Survey Research

#### ANIMATION



##### Philip Jennings

Sous-ministre d'Innovation  
Sciences et Développement économique  
Canada

## Dîner-conférence | 11h45 - 13h30

### Raymond Bachand

#### SYNOPSIS

M. Bachand a été au cours des dernières années dirigeant d'entreprises, ministre responsable du développement économique, ministre des Finances, négociateur en chef lors des négociations commerciales, conseiller stratégique d'entreprises.

Lors de sa conférence, M. Bachand, grâce à son expérience diversifiée, présentera sa compréhension de la situation actuelle, identifiera les enjeux majeurs et nous offrira des pistes pour s'adapter et même tirer profit des opportunités offertes par ces points de bascule.

#### PANÉLISTE



##### Raymond Bachand

Conseiller stratégique | Norton Rose  
Fulbright  
Ancien Ministre des finances du Québec

#### ANIMATION



##### Yves Giroux

Président du congrès  
Directeur parlementaire du budget

## Atelier 2 | 13h45 - 15h00

### Bascule majeure des règles du commerce international - changer pour s'adapter

#### SYNOPSIS

La nouvelle présidence américaine fait fi des règles concernant le commerce international développées depuis la Seconde Guerre mondiale. La population, les gouvernements et les entreprises sont fortement déstabilisées. Faut-il revoir nos politiques industrielles ? nos politiques commerciales ? nos réglementations ? nos services gouvernementaux ? nos stratégies de croissance de la productivité ? Les économistes jouent un rôle majeur afin de digérer la foule d'informations souvent contradictoires, aider tous et chacun à déterminer les faits importants les concernant et identifier des pistes d'action.

Cet atelier présentera en premier lieu une étude sur les effets d'éventuels tarifs américains sur les secteurs industriels du Québec. Il permettra aussi aux panélistes de discuter des implications sur les politiques gouvernementales ainsi que sur les stratégies d'entreprise.

#### PANÉLISTES



##### Mario Lefebvre

Associé  
Aviso Conseil



##### Mia Homsy

VP stratégie,  
main-d'œuvre et  
développement  
durable  
Investissement  
Québec



##### Norma Kozhaya

Vice-présidente  
à la recherche et  
économiste en chef  
Conseil du patronat  
du Québec

#### ANIMATION



##### Douniazed Henouda

Administratrice de l'Association  
Association des économistes québécois

### Atelier 3 | 15h15 - 16h45

## Débat sur l'immigration : peut-on établir un discours économique rationnel ?

### SYNOPSIS

Les débats sur l'immigration sont souvent dominés par des arguments subjectifs et émotifs.

Cet atelier vise à établir un cadre analytique afin d'éclairer les enjeux et les décisions quant aux niveaux d'immigration ainsi qu'aux différents programmes qu'il est souhaitable d'employer et de trouver les meilleures solutions.

**Assemblée générale** | 17h00 - 17h30

**Cocktail** | 17h30 - 20h00

### PANÉLISTES



#### Pierre-Carl Michaud

Professeur titulaire, Titulaire de la Chaire de recherche Jacques-Parizeau en politiques économiques  
HEC Montréal



#### Denis Roy

Directeur main-d'œuvre agricole  
Union des producteurs agricoles



#### Simon Gaudreault

Économiste en chef et vice-président, recherche  
Fédération canadienne de l'entreprise indépendante

### ANIMATION



#### Emna Braham

Présidente-directrice générale  
Institut du Québec

### Atelier 4 | 8h30 - 9h45

## La fonction publique à l'heure des changements

### SYNOPSIS

La transformation rapide du monde du travail ainsi que le développement de l'intelligence artificielle affectent la fonction publique et l'élaboration des politiques publiques alors que, d'une part, les attentes des citoyens quant au panier et à la prestation des services gouvernementaux s'accroissent et, d'autre part, les attentes de la main-d'œuvre se sont grandement modifiées au cours des dernières années.

Cet atelier explore les opportunités qui se créent et les changements nécessaires aux pratiques pour rester un acteur efficace et attractif dans un marché de l'emploi en mutation et pour remplir la mission du service public.

### PANÉLISTES



#### Stéphane Paquin

Titulaire de la Chaire Jarislowsky sur la confiance et le leadership politique de l'UQTR  
École nationale d'administration publique



#### Daniel J. Caron

Professeur, Chercheur et Fellow CIRANO,  
Titulaire de la Chaire de recherche en exploitation des ressources informationnelles  
École nationale d'administration publique



#### Maxime Lauzon

Administrateur  
Forum des jeunes de la fonction publique québécoise

### ANIMATION



#### Joëlle Noreau

Administratrice de l'Association  
Association des économistes québécois

## Atelier 5 | 10h00 - 11h15

### Le rôle des institutions et de la gouvernance

#### SYNOPSIS

L'histoire a montré que des institutions solides et respectées sont cruciales pour faire face aux points de bascule économiques et assumer le leadership requis pour faire face à ces périodes troubles. On constate cependant une méfiance grandissante à leur égard et une érosion de leur crédibilité nuisant ainsi à leur efficacité et alimentant une défiance plus large, y compris envers les économistes, compromettant en conséquence notre capacité collective à anticiper et gérer les crises.

Cet atelier examine comment une saine gouvernance jouissant d'un appui clair de la population et des dirigeants peut atténuer les impacts négatifs des crises et soutenir une transition économique réussie et explore les moyens pour renverser cette tendance destructrice.

#### PANÉLISTES



##### Michael Wernick

Chercheur et Fellow CIRANO - Université d'Ottawa, ancien Greffier du conseil privé



##### Louis Lévesque

Président du comité des politiques publiques, ancien Sous-ministre

#### ANIMATION



##### Yves Giroux

Président du congrès  
Directeur parlementaire du budget

## Dîner-conférence | 11h30 - 13h15

### Christiane Fox

#### SYNOPSIS

Les changements technologiques, démographiques et sociaux redéfinissent le monde du travail.

Cette conférence présentera la vision de la sous-greffière du Conseil privé sur les mesures nécessaires pour adapter la fonction publique aux réalités émergentes tout en maintenant son rôle central.

#### PANÉLISTE



##### Christiane Fox

Sous-greffière du Conseil privé et secrétaire associée du Cabinet  
Sous-ministre des Affaires intergouvernementales

#### ANIMATION



##### André G. Bernier

Directeur Général  
Association des économistes québécois

## Atelier 6 | 13h30 - 14h45

### Tarification du carbone : quelles leçons à tirer pour les économistes ?

#### SYNOPSIS

La tarification du carbone s'impose comme un outil central pour lutter contre les changements climatiques. Des forces contraires se sont alors levées et ont érodé l'appui pour cet outil.

Cet atelier fait le point sur les succès, les échecs et les meilleures pratiques, en mettant un accent particulier sur leur application au Québec.

#### PANÉLISTES



**Charles Séguin**

Professeur agrégé  
École de la science de la gestion UQAM



**Anik Dubuc**

Vice-Présidente exécutive  
Association de l'aluminium du Canada



**Jonathan Beaulieu**

Coordonnateur de l'équipe supervision du  
marché, stratégies et développement  
Ministère de l'Environnement, de la Lutte  
contre les changements climatiques, de la

#### ANIMATION



**Diarra Sourang**

Directrice de l'analyse économique  
Bureau du Directeur parlementaire du  
budget

## Merci à nos partenaires

#### Principaux



#### Majeurs



- Ministère de l'Économie, de l'innovation et de l'Énergie
- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale



- Environnement et Changement climatique
- Emploi et développement social
- Statistique Canada
- Transport Canada

#### Associés

